

التقرير السنوي 2016



الزامل للصناعة



شركة الزامل للاستثمار الصناعي  
ص. ب. 14441 الدمام 31424  
المملكة العربية السعودية

[zamilindustrial.com](http://zamilindustrial.com)



# المحتويات

04	النتائج المالية
06	أعضاء مجلس الإدارة رسالتنا وقيمنا الأساسية
08	نبذة عن الشركة
10	كلمة رئيس مجلس الإدارة
14	كلمة الرئيس التنفيذي
18	أهم المؤشرات المالية
19	استعراض أنشطة وإنجازات القطاعات
42	استعراض إنجازات الخدمات المركزية
56	القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات

# النتائج المالية



## التقرير السنوي 2016

- **الإيرادات:** بلغت 4950,6 مليون ريال سعودي (1320,2 مليون دولار أمريكي) في عام 2016.
- **إجمالي الربح:** بلغ 1209,2 مليون ريال سعودي (322,4 مليون دولار أمريكي) في عام 2016.
- **الأرباح التشغيلية:** بلغت 323,8 مليون ريال سعودي (86,3 مليون دولار أمريكي) في عام 2016، مقابل 407,5 مليون ريال سعودي (108,7 مليون دولار أمريكي) في عام 2015.
- **الأرباح الصافية:** بلغت بعد خصم مخصص الزكاة الشرعية 201 مليون ريال سعودي (53,6 مليون دولار أمريكي) في عام 2016.
- **ربحية السهم الواحد:** بلغت ربحية السهم 3,35 ريال سعودي (0,9 دولار أمريكي) في عام 2016.
- **حقوق المساهمين:** بلغت 2188,8 مليون ريال سعودي (583,7 مليون دولار أمريكي) في 31 ديسمبر 2016.

# أعضاء مجلس الإدارة



أديب عبد الله الزامل



أحمد عبدالله الزامل



عبدالله صالح جمعة



خالد عبدالله الزامل  
الرئيس



## رؤيتنا

شركة صناعية رائدة تعمل على إيجاد قيم متميزة للعمل والمجتمع.

### الابتكار



نسعى دائماً إلى التعلم ودعم الابتكارات المفيدة، مستفيدين من خبراتنا ومن الخبرات العالمية الأخرى، ونبتكر الحلول المحلية الرائدة المبنية على خبرات عالمية المستوى، ونرحب بالتغيير الإيجابي الذي ينتج عن الإبداع والطموحات من أجل تنمية أعمالنا.

### التميز



نتفهم احتياجات عملائنا ونفي بها. ونبذل قصارى جهدنا لإرضائهم من خلال التركيز على عنصر الجودة في أعمالنا وخدماتنا. ونبادر إلى بذل المزيد من الجهد لتحقيق التميز في تلبية رغباتهم.

### النزاهة



نؤمن بأن المكافحة والسمعة الممتازة هما أمران أساسيان لنجاح أعمالنا. لذا نتمسك بأخلاقيات العمل والأصول المهنية على أعلى مستوى، ونراعي مقتضيات الأمانة والنزاهة في تعاملنا مع شركائنا.



عبدالله محمد الزامل  
الرئيس التنفيذي



خالد محمد الفهيد



محمد سليمان محمد الحربي



محمد أحمد محمود الفيث



## رسالتنا

أن نكسب ثقة الأسواق والمساهمين من خلال تحقيق الإنجاز المتميز في القطاع الصناعي والمساهمة بسخاء لتحقيق التطور والرفاهية لمجتمعنا.



نطمح لتحقيق النجاح في أعمالنا والرفاهية لموظفينا وللمجتمعات التي نعمل داخلها. كما نسعى من خلال ثقافتنا وأفكارنا واهتماماتنا البيئية وعملنا الجماعي على ترسيخ قيمنا المميزة في تعاملنا مع أفراد المجتمع من حولنا.



نعمل على تنمية المواهب وخلق القدرات القيادية لإيجاد حلول عمل فاعلة تهدف إلى تلبية احتياجات عملائنا على أفضل وجه، وتطوير أسواق لمنتجاتنا والارتقاء بمستوى موظفينا وتحقيق الفائدة للمساهمين، وذلك عن طريق الاستغلال الأمثل للأموال والموارد والتقنيات بما يؤدي إلى تنمية مفهوم الريادة في الشركة.

# نبذة عن الشركة

الدمام

99

دولة

11,000+

موظف

1998

الدمام

تأسست شركة الزامل للاستثمار الصناعي (الزامل للصناعة) في عام 1998 ويقع مقرها الرئيسي في الدمام بالمملكة العربية السعودية. وهي شركة سعودية مساهمة ومجموعة صناعية وإنتاجية رائدة تقوم بتوفير أنظمة وخدمات هندسية متكاملة ومنتجات عالية الجودة لتلبية متطلبات صناعة الإنشاءات العالمية.

الصناعات  
الخرسانية



المواد  
العازلة



تكيف  
الهواء



الحديد



انطلاقاً من رؤيتها الاستراتيجية لدعم وتطوير الصناعات المحلية في المملكة العربية السعودية، اختارت الزامل للصناعة التركيز على مجالات متخصصة في قطاعات البناء والإنشاءات والهياكل الإنشائية والمنتجات الصناعية. جميع الأنشطة والعمليات التصنيعية في قطاعات الزامل للصناعة حاصلة على شهادات الأيزو العالمية للجودة الشاملة، كما تحصل قطاعات وشركات الزامل للصناعة على

تقوم الزامل للصناعة حالياً ببيع منتجاتها في أكثر من 90 سوقاً عالمية، وتمارس أنشطتها من خلال أربعة قطاعات رئيسية، وهي قطاع الحديد، وقطاع تكيف الهواء، وقطاع المواد العازلة، وقطاع الصناعات الخرسانية. وتملك الشركة حصص الأغلبية في عدد من الشركات الاستراتيجية، إلى جانب امتلاكها للعديد من الشركات الأخرى. يعمل في الزامل للصناعة أكثر من 11,000 موظف في 55 دولة.



توفر الزامل للصناعة حلول المباني الشاملة لكافة عملائها. ومن خلال قوتنا وتبوع منتجاتنا قمنا بتعزيز قدراتنا لتكون مصدراً متكاملًا لتلبية الاحتياجات الخاصة بمشاريع البناء حول العالم، بدءاً من الخدمات الهندسية إلى تصنيع وتوريد المنتجات الصناعية وأنظمة التحكم البيئي، إضافة إلى خدمات التركيب والدعم الفني الشاملة.

### رؤيتنا ورسالتنا وقيمنا المشتركة تجمع مصالحننا التجارية المتنوعة

على الرغم من ممارسة قطاعات الزامل للصناعة لأنشطة ووظائف مختلفة، إلا أنها تعمل كلها مجتمعة ضمن الرؤية والرسالة والقيم الأساسية المشتركة للشركة. وقد توسعت أنشطة الزامل للصناعة تحت الإشراف والقيادة والرؤية الحكيمة لمؤسسيها من خلال خلق قيم اجتماعية وحضارية مميزة. كما نجحت رسالتهم في كسب ثقة العملاء والمساهمين من خلال تحقيق الكفاءة والأداء المتميز والحرص على مصالح كافة قطاعات الزامل للصناعة طوال مسيرة الشركة. وتتبوأ الزامل للصناعة حالياً مركزاً ريادياً في العالم في إطار مساعيها لتحقيق المعرفة والابتكار والاحترافية والتميز في العمل.

سنواصل في الزامل للصناعة تحقيق رؤيتنا نحو الريادة والتميز في الأعمال والمجتمع، ومواصلة مهمتنا المتمثلة في إحراز النجاح من خلال تحقيق الكفاءة والثقة في منتجاتنا وخدماتنا، إلى جانب تحقيق التكامل بين قيمنا الأساسية ومواصلة تنفيذ ودعم الاستراتيجيات المبتكرة للشركة. كما سنواصل البحث عن الفرص الواعدة ودعم المشاريع والأعمال الجديدة بما يسهم في تحقيق النجاح والعوائد المجزية لمساهميننا وموظفينا والمجتمعات التي نعمل فيها.

### تداول الأسهم

أسهم الشركة متاحة للتداول في سوق الأسهم السعودية لجميع المواطنين والخليجيين والمستثمرين الأجانب. يتم تداول أسهم شركة الزامل للاستثمار الصناعي في السوق المالية السعودية (تداول) باسم «الزامل للصناعة» تحت الرمز (2240) منذ مطلع عام 2002. يمكن الحصول على مزيد من المعلومات في الموقع التالي: [www.tadawul.com.sa](http://www.tadawul.com.sa).

الشهادات والجوائز المتميزة باستمرار تقديرًا لجودة منتجاتها وخدماتها التي تقدمها لعملائها، إلى جانب ريادتها في مجال البحث والتطوير للتقنيات الحديثة والعمليات الصناعية المتقدمة.

## منتجات الزامل للصناعة

تملك قطاعات الزامل للصناعة مرافق تصنيعية في كل من المملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، ومصر، والهند، وفيتنام، وإيطاليا. وتقوم شركاتنا بإنتاج وتصنيع العديد من المنتجات والمواد والأنظمة الهندسية المبتكرة، وتقديم الحلول والخدمات المتخصصة لجميع العملاء لاستخدامها في مختلف مراحل البناء والتشييد.

وتشمل منتجاتنا وخدماتنا ما يلي:

- المباني الحديدية سابقة الهندسة والهياكل الإنشائية الفولاذية
- أجهزة تكييف الهواء بما في ذلك خدمات التركيب والصيانة
- معدات المعالجة الصناعية
- أبراج نقل الطاقة والاتصالات والعوارض المفرغة والمسطحات الحديدية
- المباني الخرسانية الجاهزة
- المواد العازلة من الفيبير جلاس والصوف الصخري
- الأنابيب المعزولة
- الألواح المحصورة العازلة للحرارة
- أنظمة أتمتة وإدارة المباني ونظم الأمن والحماية
- صيانة وفحص المشاريع الصناعية
- تنفيذ المشاريع الإنشائية المتكاملة
- منتجات وحلول تطوير البنية التحتية لقطاع الاتصالات



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

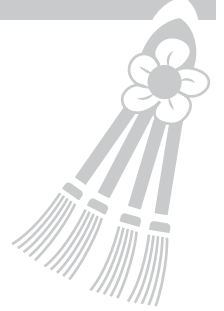
عزيزي المساهم،

يسرني نيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة الزامل للاستثمار الصناعي (الزامل للصناعة)، الذي يستعرض أداء الشركة وإنجازاتها وأنشطتها المستمرة والقوائم المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2016.

لقد شهد العام صعوبات وتحديات اقتصادية مختلفة عقب الانخفاض الملحوظ في أسعار النفط العالمية في عام 2015، والذي استمر في التأثير سلباً على الثقة في قطاع الأعمال خلال العام 2016، ليس فقط في أسواقنا الوطنية، وإنما أيضاً في جميع أسواق التصدير الرئيسية لدينا. وقد سعت حكومة المملكة العربية السعودية للحد من تأثير انخفاض مستوى الإيرادات النفطية عن طريق الشروع في تنفيذ مجموعة من الإصلاحات المالية والاقتصادية الرئيسية والتركيز على تحقيق النمو في القطاعات غير النفطية من أجل توسيع الاقتصاد في جميع مجالات الأعمال التجارية في الدولة.

وكان الوضع الاقتصادي مماثلاً في العديد من أسواق التصدير لدينا، لا سيما في دول مجلس التعاون الخليجي وكذلك في المناطق الأخرى التي نعمل فيها. فني مصر، أدت الآثار الناتجة عن تحرير الجنيه المصري ورفع الدعم عن الوقود في أواخر العام 2016 إلى أن تفقد العملة المحلية أكثر من نصف قيمتها، ما أثر سلباً على تكاليف الإنتاج. وعلى الرغم من ذلك فقد واصلت شركتنا أنشطتها الاعتيادية في السوق المحلي مع الاستمرار في زيادة صادراتها إلى مختلف البلدان في جميع أنحاء القارة الأفريقية.

حققت الشركة عاماً آخر من الربحية على الرغم من التحديات وحالة عدم الاستقرار التي شهدتها الاقتصاد العالمي خلال العام، واستمرار التذبذبات في معدلات النمو الاقتصادي العالمي، ما يعد هذا الإنجاز خير دليل على مسيرة الشركة الناجحة وفعالية نهجها الاستراتيجي في ممارسة الأعمال التجارية في مختلف الأسواق التي نعمل فيها. كما يُشير ذلك إلى النجاح والثقة الكبيرة التي تحظى بها المجموعة الواسعة من منتجاتنا وخدماتنا بين العملاء والمستهلكين في المملكة العربية السعودية وحول العالم.



## التقرير السنوي 2016

أما في الهند، وبعد فترة من النمو السريع في الاقتصاد المحلي، ظهرت في عام 2016 إشارات سلبية تجاه الاقتصاد الهندي، حيث شهد تراجعاً في معدلات النمو في الربع الأخير من العام. ورغم ذلك فإن الأمم المتحدة تتوقع نمو الاقتصاد الهندي بأكثر من 7% في كل من العامين المقبلين، الأمر الذي يبعث على التفاؤل بالنسبة لعملياتنا التشغيلية في ذلك البلد.

وعلى الرغم من البيئة الاقتصادية الصعبة السائدة في دول جنوب شرق آسيا، إلا أن عملياتنا في فيتنام واصلت نموها من خلال تطوير أعمال جديدة في جميع أنحاء المنطقة. وقد واصلت قطاعنا المتعددة تحقيق النجاح رغم المنافسة الشديدة في الأسواق وانخفاض هوامش الربح مقارنة بالسنوات السابقة، حيث أثر هذان العاملان بشكل كبير على أرباح الشركة هذا العام.

وعلى الرغم من هذه التحديات الكبيرة والتقلبات الاقتصادية الصعبة، إلا أن الزامل للصناعة تمكنت بفضل الله من مواصلة النمو والنجاح، حيث بلغت إيراداتها الإجمالية للعام المالي 2016 مبلغ 4950,6 مليون ريال سعودي (1320,2 مليون دولار أمريكي)، مقابل 5488,6 مليون ريال سعودي (1463,6 مليون دولار أمريكي) في عام 2015، وذلك بانخفاض قدره 9,8%.

واصلت الزامل للصناعة أداءها المتميز في عام 2016 محققة عاماً آخر من الربحية



كما بلغ صافي الربح بعد خصم مخصص الزكاة الشرعية 201 مليون ريال سعودي (53,6 مليون دولار أمريكي)، مقابل 263 مليون ريال سعودي (70,1 مليون دولار أمريكي) في عام 2015. ويعود سبب انخفاض الأرباح الصافية إلى البيئة التنافسية الراهنة وانخفاض هوامش الأرباح التشغيلية، إضافة إلى ارتفاع تكاليف التمويل بما يقارب 30 مليون ريال سعودي، وكذلك ارتفاع الضرائب، وانخفاض حصص في نتائج شركات زميلة. وبلغت ربحية السهم الواحد 3,35 ريال





سعودي (0,9 دولار أمريكي)، مقابل 4,38 ريال سعودي (1,2 دولار أمريكي) في عام 2015. كما ارتفعت حقوق المساهمين بنهاية 31 ديسمبر 2016 لتصل إلى 2,189 مليون ريال سعودي (583,7 مليون دولار أمريكي)، مقابل 2,151 مليون ريال سعودي (573,6 مليون دولار أمريكي) في نهاية عام 2015، وذلك بزيادة قدرها 1,8%.

وفي ضوء النتائج المالية المحققة خلال العام، فقد أقر مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية عن النصف الأول من العام 2016 بقيمة 60 مليون ريال بما يعادل 10% من رأس المال، أي بواقع 1 ريال سعودي للسهم الواحد. وقد تم التوزيع الفعلي في أغسطس 2016. كما أوصى المجلس بتوزيع أرباح نقدية عن النصف الثاني من العام بواقع 1 ريال سعودي للسهم الواحد للسادة المساهمين المسجلين في سجلات الشركة بنهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة. وتمثل الأرباح الموزعة خلال العام 2016 ما مجموعه 120 مليون ريال سعودي، أي ما يعادل 20% من رأس المال. وستصدر الموافقة على توزيع الأرباح النهائية خلال الاجتماع السنوي للجمعية العامة في عام 2017.

وبالرغم من أن النتائج تشير إلى بعض التحديات التي تواجهها الشركة في ظل بيئة اقتصادية صعبة وتنافسية، إلا أنها تظهر أيضاً الوضع القوي لشركتنا في المملكة العربية السعودية، وكذلك في كل من مصر والهند وفيتنام حيث توجد مرافقنا التصنيعية، فضلاً

## كلمة رئيس مجلس الإدارة (تتمة)

إن السبب الرئيسي لقدرتنا على الاستمرار في الفوز بأعمال ومشاريع جديدة وتطوير منتجات وخدمات جديدة هو خبرة ومهارات المسؤولين والموظفين في الشركة



## التقرير السنوي 2016

المواطنين السعوديين عن تحقيق زيادة في معدل توظيف الوظائف في مختلف قطاعات الزامل للصناعة. ونحن فخورون أيضاً بتوظيف المواطنين من ذوي الاحتياجات الخاصة ليكون لهم دور فاعل في أعمالنا. بالإضافة إلى ذلك، فإننا نحرص على انضمام العنصر النسائي إلى القوى العاملة الوطنية لدينا، حيث نجحنا خلال السنوات الماضية في توظيف العديد من المواطنات السعوديات في عدد من الأقسام الإدارية والتشغيلية في قطاعات الشركة.

لقد سعت الشركة دائماً لتحمل مسؤولياتها تجاه المجتمع من خلال دعم المجتمعات التي تعمل فيها، والاهتمام بالأمر المتعلقة بالبيئة، وتعزيز كفاءة استهلاك الطاقة في المرافق التصنيعية والتشغيلية، وضمان الحفاظ على المياه والموارد الأساسية الأخرى، والتقليل من النفايات المرتبطة بالتصنيع، وإعادة تدوير أكبر قدر ممكن من المخلفات والمواد الصناعية المختلفة. كما نحرص على تطوير المجتمعات التي نعمل فيها من خلال المشاركة في مختلف الأنشطة الاجتماعية والخيرية في إطار قيمنا الأساسية.

لقد واصلت الشركة جهودها خلال العام 2016 في تطبيق آليات الحوكمة المؤسسية، التي تعد إحدى الركائز المهمة في قيمنا الأساسية، والتي تساعدنا على التأكد من أننا نعمل وفقاً لأفضل المعايير المهنية والممارسات العالمية في جميع أعمالنا. كما نسعى باستمرار إلى العمل بنزاهة وشفافية والالتزام بأعلى معايير السلوك المهني. وباعتبارنا شركة وطنية مدرجة في السوق المالية السعودية (تداول)، فإن ذلك يتطلب منا الاهتمام الكبير بالقوانين والأنظمة التي وضعتها هيئة السوق المالية بما يضمن تحقيق بيئة استثمارية جاذبة وشفافة لجميع مساهميننا.

وختاماً، لا يسعنا إلا أن نتذكر بحزن عميق زميلنا معالي الدكتور سليمان عبدالعزيز السليم، الذي انتقل إلى رحمة الله تعالى في منتصف العام الماضي بعد عمر حافل بالعطاء والنضال في خدمة الوطن والمجتمع. كما يرحب المجلس بانضمام الأستاذ خالد محمد الفهد لمجلس الإدارة كعضو مستقل، الذي يجلب معه خبرة واسعة ومعرفة كبيرة في المجالات التي تعمل فيها الشركة.

### خالد عبدالله الزامل رئيس مجلس الإدارة

عن جميع أسواق التصدير التي نتعامل معها في مختلف أنحاء منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا ودول جنوب شرق آسيا، حيث تحظى الجودة العالية لمنتجاتنا بثقة كبيرة لدى العملاء.

وفي كافة الأنشطة الصناعية التي نعمل فيها، فإن شركتنا تحتل مكانة راسخة باعتبارها رائدة في مجالات المباني الحديدية، وأبراج النقل والاتصالات، ومعدات المعالجة الصناعية، ومنتجات وخدمات أجهزة التكييف والتبريد، والمواد العازلة للمباني، والمباني والمنتجات الخرسانية المتنوعة، حيث تتميز جميع منتجات وخدمات الشركة بالكفاءة والاعتمادية والجودة العالية.

لقد واصلت شركتنا مسيرة النجاح والتقدم على مدى سنوات عديدة نتيجة تركيزنا على احتياجات عملائنا ورغبتنا المستمرة في تقديم منتجات وخدمات جديدة ومبتكرة. ولم يكن عام 2016 مغايراً للأعوام السابقة، حيث اتخذت الشركة مبادرات عديدة لتقديم منتجات بتقنيات حديثة وخدمات مبتكرة التي تعود بالنفع الكبير على عملائنا. وسوف تظل الزامل للصناعة ملتزمة بهذه الاستراتيجية الناجحة التي تهدف بشكل أساسي إلى تلبية متطلبات العملاء الحالية والمستقبلية.

إن السبب الرئيسي لقدرتنا على الاستمرار في الفوز بأعمال ومشاريع جديدة وتطوير منتجات وخدمات جديدة هو خبرة ومهارات المسؤولين والموظفين في الشركة، سواء في أسواقنا المحلية أم في نظيراتها العالمية. ونحن فخورون بجميع أفراد القوى العاملة لدينا المؤهلة والمدربة تدريباً جيداً والملتزمة بتحقيق الأداء المتميز في كل جوانب العمل المختلفة. وفي المقابل، فإننا نسعى دائماً للاهتمام بموظفينا وضمان تطبيق كافة معايير الصحة والسلامة المهنية في كل الأوقات لما فيه صالح وسلامة جميع العاملين وأسراهم.

وكما هو الحال في السنوات السابقة، فقد واصلنا توظيف مواطني البلدان التي نعمل فيها، وتوفير الاحتياجات اللازمة التي تساعدنا على تعزيز قدراتهم الشخصية، بما في ذلك توفير التدريب الشامل لتطوير خبراتهم ومساعدتهم على تحديد مسارات حياتهم المهنية، ليكونوا أعضاء فاعلين في فريق عملنا وكذلك في مجتمعاتهم المحلية. وفي المملكة العربية السعودية، أثمرت جهودنا في توظيف





## كلمة الرئيس التنفيذي

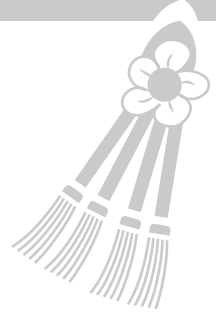
السادة المساهمين الكرام والزعماء الأعزاء،

أكملت الزامل للصناعة عاماً ناجحاً آخر على صعيد الربحية والإيرادات التشغيلية، حيث بذلنا جهوداً كبيرة لضمان استمرار تحقيق النمو والازدهار لشركتنا.

وخلال العام 2016، كانت البيئات الاقتصادية والتجارية في مختلف أنحاء العالم بعيدة عن الاستقرار، كما شكّلت تحدياً كبيراً لنمو الأعمال التجارية. وقد استمر التراجع الحاد في أسعار النفط العالمية معظم أيام السنة، كما تأثرت أسعار السلع بشكل ملحوظ نتيجة تباطؤ التنمية الاقتصادية في العديد من البلدان مثل الصين. وكان لهذا الوضع تأثير سلبي على معظم الاقتصادات حول العالم حيث يوجد العديد من عملائنا. وقد ظهرت مؤشرات على ارتفاع أسعار السلع الأولية وكذلك أسعار النفط العالمية، كما شهدت اقتصادات الولايات المتحدة ودول الاتحاد الأوروبي في وقت متأخر من العام نمواً طفيفاً لا يتجاوز 2%. وبشكل عام تباينت معدلات النمو الاقتصادي في بلدان الشرق الأوسط وجنوب شرق آسيا، حيث شهدت نمواً بطيئاً خلال العام 2016.

ففي الشرق الأوسط، حيث النفط هو المحرك الرئيسي للعديد من الاقتصادات في المنطقة، فقد سعت الحكومات في المنطقة إلى الوفاء بتنفيذ برامجها التنموية والتطويرية ضمن موازنتها المالية العامة، وخاصة في سوقنا المحلي بالمملكة

وعلى الرغم من التحديات التي شهدتها بيئة قطاع الأعمال في المنطقة والعالم، إلا أن الشركة استطاعت التكيف مع هذه الظروف، كما سعينا جاهدين للحصول على أعمال ومشاريع بارزة، وتطوير منتجات جديدة، إضافة إلى تقديم خدمات عالية الجودة لعملائنا. والوصول إلى تحقيق هذه الغايات يتطلب منا التركيز على قيمنا الأساسية والالتزام بمبادئ الإدارة الرشيدة. ولضمان نمو أعمالنا التجارية في جميع القطاعات، فقد حرصنا على السيطرة على التكاليف التشغيلية وزيادة الإنتاجية لدينا بشكل عام.



## التقرير السنوي 2016

لقد سَعِينَا جَاهِدِينَ لِلْحَصُولِ عَلَى  
أَعْمَالٍ وَمَشَارِيعٍ بَارِزَةٍ، وَتَطْوِيرِ  
مُنْتَجَاتٍ جَدِيدَةٍ، إِضَافَةً إِلَى تَقْدِيمِ  
خِدْمَاتٍ عَالِيَةِ الْجُودَةِ لِعَمَلَانِنَا



العربية السعودية. وفي أوائل العام 2016، أعلنت الحكومة السعودية عن عدد من الإصلاحات الهيكلية والبرامج الاقتصادية والتنمية التي تستهدف إعداد المملكة للمستقبل وتنفيذاً لرؤية المملكة العربية السعودية 2030، وذلك ضمن إطار برنامج التحول الوطني الذي يهدف إلى تنويع أكبر للإيرادات خارج نطاق النفط، وتعزيز كفاءة القطاع الخاص للمشاركة الفعالة في الاقتصاد الوطني وتحقيق النمو الاقتصادي. ولتنفيذ هذه الإصلاحات، اضطرت الحكومة إلى اللجوء إلى الاقتراض لتمويل البرامج التنموية المحلية.

وفي ديسمبر، تم الإعلان عن الموازنة العامة للعام المالي الجديد 2017، حيث تسعى الدولة إلى زيادة الإنفاق الحكومي لتعزيز وتيرة نمو الناتج المحلي الإجمالي، وفي الوقت نفسه خفض العجز في الموازنة العامة بنسبة كبيرة. وأظهرت أرقام الموازنة الجديدة ثقة الحكومة بالأفاق المستقبلية، حيث



## كلمة الرئيس التنفيذي (تتمة)

في مختلف المشاريع التنموية والتطويرية التي تُحقق قيمة مضافة لجميع مساهمينا وشركائنا.

كما نحرص على متابعة مختلف التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية والاجتماعية ليس فقط في المملكة العربية السعودية، بل أيضاً في البلدان التي نسعى فيها لممارسة الأعمال والأنشطة التجارية ودعم عملائنا. ففي أوائل العام، بذلنا جهداً كبيراً في عملية التخطيط التنموي الاستراتيجية، وذلك بهدف التأكد من تحقيق الاستفادة القصوى من الفرص الجديدة والمحتملة لقطاعنا الصناعية المتعددة. كما قمنا بتحديث خطط واستراتيجيات أعمالنا وفق أسس مدروسة ومنظمة، آخذين بعين الاعتبار مجمل المتغيرات المتسارعة في البيئات الاقتصادية والتشريعية والجيوسياسية الراهنة.

ويعزى نجاحنا المستمر على مدى السنوات العديدة الماضية إلى حد كبير إلى خبرات ومهارات وولاء جميع المسؤولين والمدبرين والموظفين من ذوي الخبرة والكفاءة، الذين يسعون دائماً للحصول على مزيد من الأعمال والمشاريع وتحديد الفرص الجديدة التي تؤدي إلى النمو والتوسع الاستراتيجي لأعمالنا. وللتأكد من محافظة جميع الموظفين على المعايير العالية التي نطمح إليها، تقوم الشركة بصقل مهارات كوادرها البشرية وتنمية قدراتها وكفاءتها من خلال توفير فرص التدريب والتعليم بشكل مستمر، سواء عن طريق البرامج التدريبية والتطويرية داخل الشركة أم من خلال معهد التدريب الصناعي لدينا.

كما نحرص على المشاركة في عدد من المعارض والمؤتمرات البارزة كل عام من أجل تعزيز حضورنا واستعراض أحدث منتجاتنا وخدماتنا المتنوعة، ولا سيما في دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة جنوب شرق آسيا.

نحرص دائماً على متابعة مختلف التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية والاجتماعية في جميع البلدان والأسواق التي نعمل فيها



أقدمت على زيادة الإنفاق على مشاريع البنية التحتية مقارنة بالعام 2016.

وباعتبارنا إحدى شركات القطاع الخاص الرائدة التي تُعد المملكة العربية السعودية مقرنا وسوقنا الرئيسي، فإننا نحرص على الاستفادة من كافة الفرص المحتملة التي قد تنشأ عن الموازنة الوطنية العامة. وقد حددت وزارة المالية حجم الإنفاق العام المقدر في ميزانية العام 2017 بمبلغ 890 مليار ريال سعودي (237,3 مليار دولار أمريكي)، وهو رقم أعلى مما كان عليه في العام السابق. وتضمنت ميزانية المملكة للعام المالي المقبل تخصيص 42 مليار ريال سعودي (11,2 مليار دولار أمريكي) لتنفيذ مبادرات برنامج التحول الوطني 2020، وتخصيص 200,3 مليار ريال سعودي (53,4 مليار دولار أمريكي) لقطاع التعليم العام والتعليم العالي وتدريب القوى العاملة.

وتضمنت الميزانية مشاريع جديدة، وإضافات إلى المشاريع القائمة للمجمعات التعليمية والمدارس لكل المراحل التعليمية للبنين والبنات في مختلف مناطق المملكة بما في ذلك إنشاء 1,300 مدرسة جديدة. كما تم تخصيص نحو 52,2 مليار ريال سعودي (13,9 مليار دولار أمريكي) لقطاعات البنية التحتية والنقل، مع وجود 116 مبادرة جديدة تشمل إنشاء مدن صناعية جديدة. وتم تخصيص 120,4 مليار ريال سعودي (32,1 مليار دولار أمريكي) لقطاع الصحة والتنمية الاجتماعية، حيث تضمنت الميزانية مبادرات جديدة، واستكمال إنشاء وتجهيز مستشفيات ومراكز الرعاية الصحية الأولية في جميع مناطق المملكة.

وسوف يتم تمويل الميزانية بحسب الحاجة من خلال الاقتراض من الأسواق المحلية والدولية. كما ستُعطى الأولوية في منح العقود الحكومية لشركات القطاع الخاص المحلية، وخاصة تلك العاملة في قطاعات البناء والإنشاءات وتوريد المواد المختلفة، وذلك في إطار سعي الدولة إلى زيادة مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي. ومن المتوقع أن توفر الميزانية الجديدة العديد من الفرص لشركتنا، حيث نسعى دائماً للمساهمة





لتطبيق خطة التحول الوطني باعتبارها تحولاً اقتصادياً مبنياً على سياسات اقتصادية مغايرة وطموحة، والاستفادة من الفرص المتاحة التي ستوفرها هذه الرؤية من أجل مستقبل أفضل لنا وللأجيال المقبلة.

إن نجاحنا في عام 2016، كما هو الحال في السنوات السابقة، لم يكن ليتحقق لولا التزام وثقة جميع مساهميننا بما فيهم العملاء والموردون وجميع أفراد فريق عملنا المتميز، حيث تعتمد الأعمال التي نقدمها لعملائنا على المنتجات والحلول الفريدة والمبتكرة والفاعلة من قبل كوادر الشركة الذين يلعبون دوراً مهماً في تعزيز القيمة التي يحصل عليها عملائنا. ويسرني أن أتوجه إلى كل زملائنا بخالص الشكر والتقدير على التزامهم وجهودهم في تحقيق النجاح والنمو المستدام للزامل للصناعة.

**عبدالله محمد الزامل**  
**الرئيس التنفيذي**

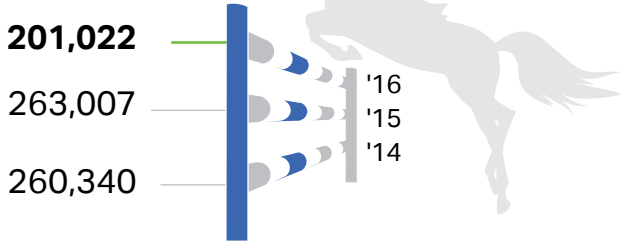
إن الزامل للصناعة ملتزمة بالمسؤولية تجاه المجتمعات التي تعمل فيها، والبحث عن كافة السبل الممكنة للحد من تأثيرات عملياتها الصناعية والتشغيلية للمحافظة على البيئة المحيطة. وفي هذا الإطار، نواصل دعمنا للمبادرات المجتمعية مثل مشروع جمعية «إطعام» الخيرية التي تعنى بحفظ الأطعمة وتوفيرها للأسر المحتاجة، وكذلك تعزيز التعاون مع شبكة أصحاب الأعمال والإعاقة (قادرين) التي تسعى إلى تحفيز أصحاب الأعمال على تمكين الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة ليكونوا أعضاء فاعلين في القوى العاملة الوطنية.

وعلى الرغم من الظروف الاقتصادية الصعبة والتقلبات التي شهدتها الأسواق العالمية والإقليمية في الآونة الأخيرة، إلا أننا حققنا الكثير من الإنجازات في عام 2016. لقد شهدنا أعمالنا نمواً مستمراً، وإن كان بوتيرة أبطأ مما كان متوقعاً، في حين استمر الطلب القوي على منتجاتنا وخدماتنا وإن كان بنسبة أقل من الفترة السابقة نتيجة بعض القيود المرتبطة بميزانيات مشاريع العملاء. ونتطلع إلى عام 2017 بتفاؤل وثقة كبيرين، حيث تسعى الحكومة بنشاط

# أهم المؤشرات المالية

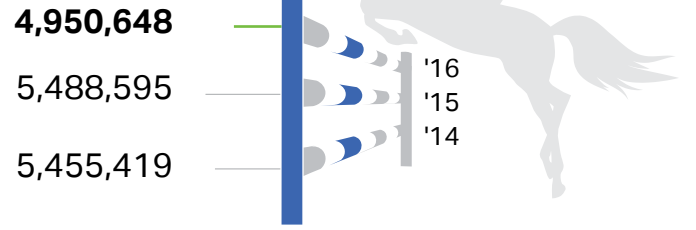
## الأرباح الصافية

آلاف الريالات



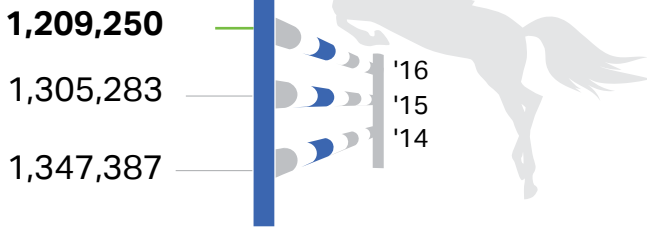
## الإيرادات

آلاف الريالات



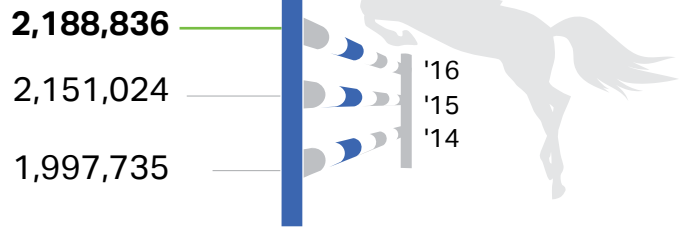
## إجمالي الربح

آلاف الريالات



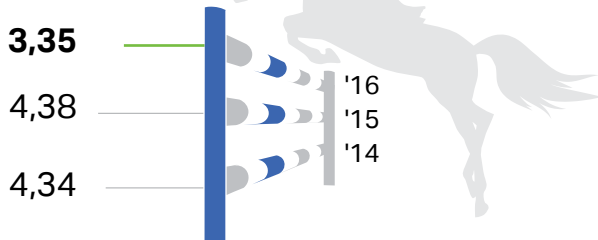
## حقوق المساهمين

آلاف الريالات



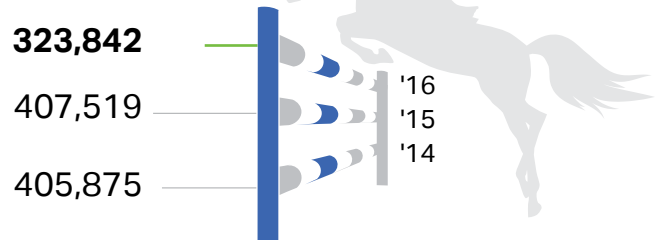
## ربح السهم الواحد

بالريال



## الربح التشغيلي

آلاف الريالات



التقرير السنوي 2016

# استعراض أنشطة وإنجازات القطاعات

## استعراض أنشطة وإنجازات القطاعات (تتمة)

### قطاع الحديد

تعمل كافة الشركات ووحدات الأعمال في قطاع الحديد تحت مظلة **شركة الزامل للحديد القابضة**، وهي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة. وتنقسم شركة الزامل للحديد إلى مجموعتين رئيسيتين هما **مجموعة منتجات المباني ومجموعة منتجات الحديد الصناعي**.

وتقدم الزامل للحديد من خلال الشركات العاملة ضمن هاتين المجموعتين تشكيلة واسعة من المنتجات والخدمات المميّزة إلى العملاء في المملكة العربية السعودية ومنطقة الشرق الأوسط، وصولاً إلى العملاء في أفريقيا وشبه القارة الهندية وجنوب شرق آسيا، مدعومة بشكل كامل بالخبرات العملية والفنية المؤهلة للإدارة والموظفين في الشركة.

ولتعزيز أنشطة جميع وحدات الأعمال في الشركة، فقد شاركت الزامل للحديد خلال العام في عدد من المعارض والمؤتمرات المحلية والإقليمية، كما شاركت الزامل للصناعة في فعاليات معارض الصناعات السعودية التي نظمتها هيئة تنمية الصادرات السعودية في كل من القاهرة وإسطنبول.



NAME OF THE PRODUCT: TIGER RANGE WATER TRANSPORT  
SYSTEM 3 (4000L) PRODUCT  
CLIENT: SHIPPER INTERNATIONAL PROPERTY CO. LTD, ABU DHABI  
P.O. NO.: SUPPLY CONTRACTS/07/0012  
TAG NO.: T16KR22DR10/12/18/30  
TITLE: SURGE VESSEL  
GROSS WEIGHT: 4000KGS.  
DIMENSIONS: 20461MM LG X 2146MM W X 4163MM HT.  
COUNTRY OF ORIGIN: SAUDI ARABIA

## قطاع الحديد (تتمة)

**شركة الزامل للمباني الحديدية سابقة الهندسة** حققت شركة الزامل للمباني الحديدية سابقة الهندسة خلال العام 2016 نجاحاً ملحوظاً، حيث فازت بالعديد من العقود والمشاريع الجديدة في السوق المحلي والأسواق الدولية على حد سواء، وبصفة رئيسية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي. وتجاوز عدد العقود التي فازت بها الشركة 100 عقد، كان من أبرزها عقد إنشاء المصنع رقم «4» للشركة المتحدة لصناعات الكرتون في محافظة الخرج، ومشروع مبنى معمل خاص لشركة شلمبرجير في الدمام، وعقد إنشاء مصنع ومستودع لإحدى شركات تعبئة المياه الصحية في الرياض، إضافة إلى عقد إنشاء مصنع لشركة القحطاني في الدمام.

وفي أسواق التصدير، واصلت الشركة نجاحها، لا سيما في دول مجلس التعاون الخليجي وكذلك في باكستان. وشملت أبرز مشاريع الشركة في الخارج مشروع معمل لمعالجة وتنقية مياه الصرف الصحي في الكويت؛ ومشروع مبنى متعدد الاستخدامات في إمارة الشارقة بدولة الإمارات العربية المتحدة؛ ومشروع إنشاء مصنع للفضل والنسيج في باكستان. وفي عام 2016، بلغ حجم إنتاج الشركة أكثر من 69,490 طن متري من المباني سابقة الهندسة والعوارض الحديدية، فيما بلغ حجم الشحنات أكثر من 85,560 طن متري.

### شركة مكونات البناء

تقوم شركات مكونات البناء بتصنيع وتوريد العديد من منتجات ومواد البناء والإنشاءات لعملاء قطاعات التشييد والبناء والمقاولات، كما تعد أكبر مورد للألواح المحصورة (sandwich panels) في المملكة العربية السعودية. وقد واصلت الشركة نجاحها في عام 2016، على الرغم من ظروف السوق الصعبة السائدة في المملكة العربية السعودية. وتضمنت أبرز العقود والطلبات التي فازت بها الشركة العديد من المصانع والمستودعات من عدد من العملاء في الرياض والدمام.

وفي أوائل العام، حصلت شركة مكونات البناء على شهادات اعتماد «FM Approvals» لجودة وسلامة المنتجات فئة «4480» و«4481» و«4471» لمنتجاتها المتنوعة من الألواح المحصورة العازلة للحرارة التي تستخدم في مشاريع البناء والإنشاءات المختلفة. وتضمن شهادات الاعتماد الدولية هذه مطابقة منتجات شركة مكونات البناء للمعايير الصناعية المحددة،



وخلال العام استقبلت الزامل للحديد وفداً هندسياً من قاعدة الملك سلمان الجوية، كما استضافت وفداً زائراً من شركة «إيفاج» للحديد (Eiffage Métal)، وهي جزء من مجموعة «إيفاج» الفرنسية، الشركة العالمية الرائدة في قطاع التصميم الصناعي والإنشاءات الحديدية، حيث نتج عن هذه الزيارة توقيع مذكرة تفاهم لتعزيز التعاون وتبادل الخبرات بين الشركتين في المجالات المرتبطة بمشاريع تطوير البنى التحتية والإنشاءات الحديدية في منطقة الخليج.

### مجموعة منتجات المباني

انعكس التباطؤ في معدل نمو الاقتصاد المحلي خلال العام بشكل سلبي على قطاع البناء والتشييد، وخاصة ما يتعلق بتنفيذ عقود المشاريع الحكومية. وقد اعتمدت مجموعة منتجات المباني إلى حد كبير على تنفيذ العقود المرتبطة بمشاريع القطاع الخاص، حيث أثبتت نجاحها في ذلك، ولكن أدت المنافسة القوية وانخفاض هوامش الأرباح إلى تراجع إيرادات المجموعة بشكل عام.

## التقرير السنوي 2016

الصينية لمشروع إنشاء محطة توليد الكهرباء الرابعة عشرة في الرياض؛ إضافة إلى عقد من الشركة السعودية للفحم البترولي المكس لمشروع إنشاء المستودع الجديد للشركة في مدينة الجبيل الصناعية.

بالإضافة إلى المشاريع الجديدة، استكملت الشركة أو حققت تقدماً كبيراً في عدد من المشاريع بنظام تسليم المفتاح التي كانت قد فازت بها في السنوات السابقة، بما فيها مشروع المجمع التجاري بحي الفيصلية في الدمام، ومشروع إنشاء مستودعات شركة التيمي في الدمام، ومشروع إنشاء مصنع الشركة المتحدة لصناعات الكرتون في الخرج، إضافة إلى مشروع إنشاء معمل الإسمنت لشركة «Prainsa» ومشروع إنشاء مرافق تشغيلية لشركة «Intecsa».

إضافة إلى مطابقتها لأعلى معايير الجودة والأداء والتكامل الفني. وخلال العام أنتجت الشركة ما مجموعه 1,55 مليون متر طولي من الألواح المعدنية المحصورة، فيما شحنت نحو 1,59 مليون متر طولي من هذه الألواح.

### شركة الزامل للإنشاءات الحديدية

شهدت شركة الزامل للإنشاءات الحديدية عاماً ناجحاً آخر من الربحية والأداء المتميز. وشملت أبرز العقود التي فازت بها الشركة خلال العام، عقد إنشاء المصنع الجديد للشركة المتحدة لصناعات الكرتون في محافظة الخرج؛ وعقد من شركة «أرامكو السعودية» لتوريد وتركيب هياكل إنشائية حديدية لمصفاة رأس تنورة شرقي المملكة؛ وعقد من شركة «سبيكو ٢»



## قطاع الحديد (تتمة)

### شركة الزامل للحديد الهند

سعت شركة الزامل للحديد الهند خلال العام إلى توسيع أنشطتها التجارية في مختلف أنحاء شبه القارة الهندية الواسعة، ما نتج عن ذلك فوز الشركة بأكثر من سبعين طلبية جديدة من الشركات المحلية، كان معظمها طلبيات متعلقة بمصانع أو مستودعات، إضافة إلى طلبيات خاصة بمدرج رياضي داخلي، ومبنى مكاتب إدارية، ومبنى لنقل الطاقة الكهربائية، ومصنع للنسيج وغيرها.

وفي أواخر العام، نجحت شركة الزامل للحديد الهند في الحصول على طلبيات جديدة تستهدف أسواق التصدير في كل من سريلانكا والنيبال. وفي عام 2016، بلغ حجم إنتاج الشركة أكثر من 28,590 طن متري، فيما تجاوز حجم المنتجات التي تم شحنها للعملاء 30,470 طن متري.

### شركة الزامل للحديد مصر

واصلت شركة الزامل للحديد مصر نجاحها في السوق المحلي والأسواق الإقليمية في القارة الأفريقية، حيث تجاوز حجم إنتاجها 53,500 طن متري، فيما بلغ حجم الشحنات أكثر من 55,000 طن متري في عام 2016. وكانت معظم عقود وطلبات الشركة متعلقة بإنشاء مستودعات أو مصانع جديدة.

وشملت أكبر عقود الشركة في السوق المحلي مشروع تابع لشركة حسن محمد علام وشركاه للمقاولات العامة، ومشروع تنفيذ خدمات هندسية لمصنع سيارات في محافظة بني سويف. كما تسلمت الشركة أكثر من خمسين طلبية من مختلف أنحاء القارة الأفريقية، كان من أبرزها طلبية لأحد المصانع في إثيوبيا، وطلبية لشركة «Alvic Builders» في تنزانيا، وطلبية لشركة «Sameer Agriculture» الزراعية في كينيا، إضافة إلى طلبية خاصة بمستودع لإحدى شركات المنتجات البلاستيكية في توجو.





أصبحت شركة الزامل للحديد  
فيتنام أول شركة تحصل  
على اعتماد المعهد الأمريكي  
للإنشاءات المعدنية في فيتنام



الأمريكي للإنشاءات المعدنية (American Institute of Steel Construction) ، وذلك لتحقيقه للمعايير التي حددها المعهد بخصوص الإنشاءات الحديدية وأنظمة الدهانات الواقية المستخدمة في هذه الإنشاءات، لتصبح الشركة بذلك أول مُورّد للمباني الحديدية يحصل على اعتماد المعهد الأمريكي للإنشاءات المعدنية في هذه المعايير في فيتنام.

### مجموعة منتجات الحديد الصناعي

شهدت مجموعة منتجات الحديد الصناعي في عام 2016 تراجعاً في الإيرادات، في حين تحسنت ربحية المجموعة نتيجة ارتفاع الإنتاجية وتقليل تكاليف الإنتاج.

### شركة الزامل للهيكل الإنشائية الفولاذية

تقوم شركة الزامل للهيكل الإنشائية الفولاذية بإنتاج وتوريد الهياكل الإنشائية الحديدية، والهياكل الداعمة للأتوبيس، والمنصات الحديدية الأخرى لمختلف الشركات العاملة في صناعات النفط والغاز والبترروكيماويات والمعادن. وفي عام 2016، شهدت الشركة ارتفاعاً ملحوظاً في حجم الإنتاج حيث وصل إلى أكثر من 57,000 طن متري، كما ارتفع حجم الشحنات أيضاً إلى أكثر من 65,590 طن متري. وشملت أبرز العقود والمشاريع التي فازت بها الشركة خلال العام، عقوداً لمشروع مصفاة الزور النفطية لشركة البترول الوطنية الكويتية، حيث تضمنت توريد منتجات حديدية متنوعة لمقاول المشروع شركة «تكنيكاس ريونيداس»، فيما تضمنت العقود الأخرى تنفيذ الأعمال الهندسية والإنشائية والأعمال الميكانيكية وتوريد منتجات حديدية متنوعة لتحالف شركات عالمية مكونة من شركة فلور الأمريكية، وشركة دايو للهندسة والإنشاءات، وشركة هيونداي للصناعات الثقيلة.

### شركة الزامل للحديد فيتنام

بلغ حجم الإنتاج في المرافق التصنيعية لشركة الزامل للحديد فيتنام في عام 2016 أكثر من 45,900 طن متري، فيما بلغ حجم المنتجات التي تم شحنها أكثر من 45,270 طن متري. في السوق المحلي، فازت الشركة بالعديد من العقود المتعلقة بإنشاء مصانع، كانت من أبرزها طلبتان خاصتين بمشاريع توسعة مرافق تصنيعية في محافظات فيتنام.

وفي الأسواق الدولية، واصلت شركة الزامل للحديد فيتنام نجاحها، حيث فازت بعدد من العقود والطلبات التي تجاوز حجمها تلك التي فازت بها الشركة في فيتنام. ومن أبرز هذه العقود والمشاريع عقد من شركة «تكنيكاس ريونيداس» في ماليزيا، ومشروع توسعة معمل تجهيز اللحوم لشركة «San Miguel» في الفلبين، ومشروع إنشاء حظائر تخزين لمصنع شركة «Pioneer Denims» في منطقة «Hobigonj». وقد فازت أو استكملت الشركة خلال العام 2016 عدداً من العقود والمشاريع في كل من الفلبين وتايلند وسنغافورة وبنغلاديش وكمبوديا وإندونيسيا وغيرها.

وفي إطار أنشطة التسويق التي تقوم بها شركة الزامل للحديد فيتنام لتعزيز علامتها التجارية وزيادة وعي الجمهور بمنتجاتها وخدماتها، شاركت الشركة في معرضي «Thailand Warehouse Exhibition 2016» و «Architect 2016» في بانكوك، ومعرض «Phil Construct Manila 2016» في الفلبين، ومؤتمر «Indonesian Palm Oil Conference» السنوي لعام 2016 في بالي. كما نظمت برنامجاً خاصاً تحت عنوان «Zamil Goes to Campus» على هيئة سلسلة من الندوات المصغرة في أبرز أربع جامعات ومؤسسات تعليمية في إندونيسيا، وذلك بهدف تقديم معلومات أساسية للطلبة حول مفهوم نظام المباني الحديدية سابقة الهندسة، واستعراض فوائده العديدة لصناعة البناء والإنشاءات الحديثة.

وخلال العام، حصلت شركة الزامل للحديد فيتنام على شهادة اعتماد من الجمعية السنغافورية للهيكل الإنشائية الحديدية في الفئة «S1»، وذلك لمصنعيها في كل من منطقة نوي باي الصناعية في هانوي ومدينة أماتا الصناعية بمقاطعة دونج ناي في فيتنام، حيث تخدم الشركة العديد من العملاء في أسواق سنغافورة. بالإضافة إلى ذلك، حصل مصنع الشركة في محافظة دونج ناي الفيتنامية على اعتماد المعهد

## قطاع الحديد (تتمة)

وخلال العام، استكملت الشركة أعمالها في عدد من المشاريع في المملكة العربية السعودية، كان من أبرزها مشروع تابع لشركة صدارة للكيماويات (صدارة)، ومشروع المرحلة الثانية من مجمع بتروراغ للتكرير والبتروكيماويات في رابغ، ومشروع محطة توليد الكهرباء الثانية عشرة التابعة للشركة السعودية للكهرباء في الرياض، حيث حصلت الشركة على خطابات شكر وشهادات التقدير والتميز في الأداء من مختلف المقاولين في هذه المشاريع الحيوية.

وفي الأسواق الإقليمية، استكملت الشركة بنجاح تصنيع وتوريد وتسليم حمولة كبيرة من المنتجات الحديدية، بما في ذلك الهياكل الحاملة للأنايب والهياكل الخاصة بعمليات المعالجة، للحزمة الثانية من مشروع الوقود البيئي في مضافة ميناء عبد الله التابعة لشركة البترول الوطنية الكويتية في الكويت.

وخلال العام شاركت شركة الزامل للهياكل الإنشائية الفولاذية إلى جانب شركة الزامل لمعدات المعالجة في معرض ومؤتمر أبوظبي الدولي للبترول (أديبك) 2016).

### شركة الزامل للأبراج والجلفنة

تقوم شركة الزامل للأبراج والجلفنة بتصميم وتصنيع وتشغيل خطوط جلفنة على الساخن للهياكل الحديدية الشبكية المستخدمة في أبراج خطوط نقل الطاقة الكهربائية والاتصالات، إضافة إلى الهياكل الحديدية الداعمة للمحطات الفرعية.

حققت الشركة عاماً ناجحاً آخر في 2016، على الرغم من انخفاض حجم الإنتاج والشحنات مقارنة بالعام السابق. فقد استمر الطلب على أبراج النقل والاتصالات من العملاء في مختلف أنحاء المملكة العربية السعودية، كما تسلمت الشركة طلبات لتصدير أبراج النقل إلى عملاء في عُمان والكويت.

وشملت أبرز العقود والمشاريع التي أنجزتها الشركة في المملكة العربية السعودية خلال العام 2016، تصنيع وتوريد أبراج خطوط نقل الطاقة الكهربائية إلى شركة «أرامكو السعودية»؛ وتصميم وتصنيع

وشملت المشاريع التي أنجزتها الشركة خلال العام، توريد أول مجموعة من براميل البخار ذات الضغط العالي المصنوعة من الفولاذ لمشروع محطتي توليد الكهرباء الثالثة عشرة والرابعة عشرة للشركة السعودية للكهرباء واللتين تعملان بنظام الدورة المركبة؛ وتصنيع وتوريد معدات معالجة بمواصفات فنية خاصة لمرافق مجمع الفوسفات التابع لشركة «معادن»؛ وتصنيع وتوريد ستة مراحل حرارية لمعالجة النفايات الصناعية لمشروع مصفاة جازان التابعة لشركة «أرامكو السعودية»؛ إضافة إلى توريد معدات معالجة خاصة لمشروع توسعة حقل شيبه النفطي الحيوي.

وخلال العام شاركت شركة الزامل لمعدات المعالجة إلى جانب شركة الزامل للهيكل الإنشائية الفولاذية في كل من معرض «بروجكت قطر 2016» لتقنيات ومواد البناء، ومعرض ومؤتمر عُمان الدولي للنفط والغاز 2016.

### شركة الزامل لفحص وصيانة المشاريع الصناعية

تقوم شركة الزامل لفحص وصيانة المشاريع الصناعية بتنفيذ عقود وخدمات الصيانة على المديين الطويل والقصير للمرافق التصنيعية المختلفة، بما في ذلك خدمات الفحص، وإعادة تأهيل أجهزة المبادلات الحرارية، وصيانة وتعديل صهاريج التخزين، وإصلاح المعدات الصناعية الثابتة. وتؤدي الشركة دوراً حيوياً في تنفيذ مختلف المهام الفنية المتخصصة للعملاء في قطاعات النفط والغاز والبتروكيماويات، التي تتطلب خبرات وقدرات فنية متقدمة والالتزام بجدول زمنية صارمة من أجل تقليل زمن توقف العمليات التشغيلية للمنشأة.

وتضمنت غالبية أعمال الشركة تنفيذ عقود خاصة لمشاريع تابعة لشركة «أرامكو السعودية»، بالإضافة إلى مشاريع أخرى تابعة لشركات سابك، وصادرة للكيميائيات (صادرة)، وصدف، وابن رشد، وشركة الصحراء للبتروكيماويات.

وتركيب واختبار مجموعة جديدة من أبراج نقل الطاقة جهد 600/500 كيلو فولت التي تنفذها الشركة السعودية للكهرباء؛ إضافة إلى تصنيع وتوريد أبراج وهياكل حديدية شبكية لنقل الطاقة لاستخدامها في مشروع إنشاء الخط الهوائي مزدوج الدائرة بين محطة تبوك المركزية ومحطة طبرجل المركزية في الجزء الشمالي من المملكة العربية السعودية.

وفي الأسواق الدولية، استكملت الشركة بنجاح توريد أبراج حديدية لمشروع ربط الكهرباء المشترك في شمال غربي سومطرة في إندونيسيا، والذي تضمن توريد 14,900 طن متري من أبراج نقل الطاقة بجهد 275 كيلو فولت. وفي دول مجلس التعاون الخليجي، استكملت الشركة مشروعين في عُمان، إضافة إلى مشروع في دبي ومشروع آخر في أبوظبي بالإمارات العربية المتحدة.

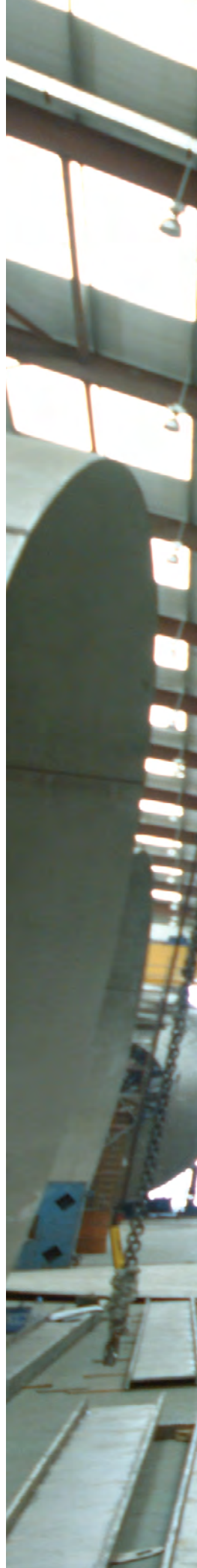
### شركة الزامل لمعدات المعالجة

واصلت شركة الزامل لمعدات المعالجة نجاحها في عام 2016 في تصنيع مجموعة واسعة من معدات المعالجة الصناعية للعديد من العملاء في قطاعات النفط والغاز والبتروكيماويات.

وخلال العام 2016، شهد حجم إنتاج الشركة تراجعاً طفيفاً مقارنة بالعام السابق، في حين ارتفع حجم الشحنات الفعلية إلى أكثر من 9,000 طن متري.

وقد فازت الشركة بعدد من العقود من شركة «أرامكو السعودية» ومقاوليها، وشركة صدارة للكيميائيات (صادرة)، وشركة «سافكو» التابعة لسابك. وكان من أبرز هذه العقود تلك الخاصة بمشروع محطة الفاضلي لمعالجة الغاز، وعقد من شركة «لارسن أند تبرو» لمشروع توسعة حقل الحصبية البحري للغاز عالي الكبريت، وهذه المشاريع تابعة لشركة «أرامكو السعودية».

وتسعى الشركة أيضاً إلى تصدير منتجاتها من معدات المعالجة الصناعية لمشروع مصفاة «دانجوت» في نيجيريا، التي تُعد واحدة من أكبر مصافي النفط في العالم.





## استعراض أنشطة وإنجازات القطاعات (تتمة)

### قطاع تكييف الهواء

يُمثل قطاع التكييف في الزامل للصناعة شركة الزامل للمكيفات القابضة المحدودة، التي تُعد أكبر مورد لأجهزة تكييف الهواء للتطبيقات والمشاريع السكنية والتجارية والصناعية في منطقة الشرق الأوسط. وتتألف من ثلاث وحدات عمل في المملكة العربية السعودية هي: **وحدة المكيفات المركزية، ووحدة مكيفات الغرف، والزامل كوول كير.**

لقد كان عام 2016 فترة نشطة جداً لقطاع التكييف، على الرغم من تراجع الإيرادات والأرباح مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق.



## قطاع تكييف الهواء (تتمة)



وشملت أبرز العقود والمشاريع التي فازت بها الشركة خلال العام، عقداً من شركة بكين الإمارات الدولية للإنشاءات لمشروع الملك عبد الله للعناية بالتراث الحضاري للمملكة في كل من مكة المكرمة والمدينة المنورة؛ وعقوداً لتوريد أجهزة تكييف متنوعة للمدارس في الرياض؛ وعقداً من شركة هيتاشي لمشروع تطوير نظام البنية التحتية في مصفاة جازان؛ وعقداً من الشركة الصينية لإنشاء السكك الحديدية المحدودة لمجمع سكني في الظهران؛ إضافة إلى عقد من شركة «جاما لأنظمة الطاقة» لمشروع محطة القرية المستقلة لتوليد الطاقة الكهربائية بنظام الدورة المركبة.

### وحدة مكيفات الغرف

تسلمت وحدة مكيفات الغرف خلال العام العديد من الطلبات الجديدة، وخاصة في المناطق الرئيسية الثلاث في المملكة، ومن أماكن أخرى في دول مجلس التعاون الخليجي إضافة إلى غانا في أفريقيا.

وخلال عام 2016، استضافت شركة الزامل للمكيفات عدداً من الوفود الرسمية والتجارية، كان من أبرزهم وفد مكون من عدة مسؤولين من شركة هاير العالمية (Haier)، ووفد تجاري رفيع المستوى من سفارة مملكة السويد لدى المملكة، ووفود من الشركة السعودية للكهرباء في المنطقتين الشرقية والوسطى، إضافة إلى عدد من الوفود الطلابية بما فيهم وفد أعضاء المنظمة الأمريكية للمهندسين الميكانيكيين بجامعة الأمير محمد بن فهد.

### وحدة المكيفات المركزية

واصلت وحدة المكيفات المركزية خلال العام نموها، حيث فازت بعدد كبير من العقود والطلبات من العملاء والمقاولين في مختلف أنحاء المملكة العربية السعودية وكذلك من العملاء في أسواق التصدير في كل من دبي والبحرين وعمان وقطر وأماكن أخرى في منطقة الشرق الأوسط.

قامت وحدة المكيفات المركزية بتصميم واختبار أول وحدة ملف التبريد والمروحة (مُبرّدة بالماء) تعمل بواسطة الطاقة الشمسية



وكانت أكبر طلبية من شركة بهوان للإلكترونيات ومجموعة «كيمجي رامداس» في سلطنة عُمان، والخاصة بعدد من مراكز البيع بالتجزئة. وفي المملكة العربية السعودية، تسلمت وحدة مكيفات الغرف عدداً من الطلبيات المهمة لتوريد أجهزة تكييف، من أبرزها طلبية من شركة «أرامكو السعودية» لأحد مرافق وزارة التعليم في الجبيل؛ وطلبية من وزارة الداخلية لجامعة الجوف؛ وطلبية من المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة في الدمام.

### شركة الزامل لخدمات التكييف والتبريد (الزامل كوول كير) - قسم الصيانة والإصلاح والتجديد

حافظ قسم الصيانة والإصلاح والتجديد في الزامل كوول كير على نمو إيراداته خلال عام 2016، وذلك من خلال الوفاء بالتزاماته تجاه العملاء. وشملت أبرز العقود التي فازت بها الزامل كوول كير خلال العام، عقداً من شركة «أرامكو السعودية» لتنفيذ خدمات التعديل التحديثي لأجهزة التكييف والتبريد؛ وعقداً لإدارة أحد مشاريع شركة المياه الوطنية؛ وعقداً لتوريد وتركيب وإصلاح واستبدال وخدمة وفحص



أجهزة التكييف والتبريد لكل من شركة التصنيع الوطنية وشركة «بتروكيميا»؛ وعقدًا لصيانة الأجهزة للشركة السعودية للكهرباء؛ إضافة إلى عقود صيانة وتنفيذ خدمات التعديل التحديثي للعديد من العملاء في كل من الرياض وجدة.

## قطاع تكييف الهواء (تتمة)

### الزامل كوول كير - قسم المشاريع

فازت إدارة المشاريع بالزامل كوول كير خلال عام 2016 بالعديد من العقود في المملكة، من أبرزها تلك الخاصة بمشروع شركة «سيمنس» في جدة، ومشاريع لشركة «سيبكو» في كل من جازان وطريف والدمام، ومشروع محطة توليد الكهرباء التي تعمل بنظام الدورة المركبة في جازان، ومشروع إنتاج الفوسفات في أم وعال، ومشروع توسعة شبكة الغاز الرئيسية في المملكة وغيرها من المشاريع الكبرى والحيوية.





وقد ساهمت هذه المشاريع والطلبات الكبيرة الأخرى في زيادة إيرادات إدارة المشاريع بالزامل كوول كير خلال العام 2016 بالمقارنة مع العام السابق.

### الزامل كوول كير - قسم قطع الغيار

تسلم قسم قطع الغيار في الزامل كوول كير خلال عام 2016 العديد من الطلبات المتعلقة بالمشاريع المختلفة للعملاء بما فيهم الشركة السعودية للكهرباء في المنطقتين الشرقية والوسطى، وشركة «أرامكو السعودية» وشركة الجزيرة للتجارة في المنطقة الشرقية، والقوات البحرية الملكية السعودية، والمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة، ووحدة المكيفات المركزية بشركة الزامل للمكيفات في المنطقة الغربية وغيرها.



شهد كل من قسم الصيانة والإصلاح وإدارة المشاريع في الزامل كوول كير نمواً ملحوظاً في الإيرادات خلال العام



كما قام القسم - بالتعاون مع كل من برنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، ووحدة الأوزون الوطنية التابعة للهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة في السعودية، والكلية التقنية بالدمام - بتنفيذ برنامج تدريبي تأهيلي دولي حول أفضل الممارسات في مجال خدمة أجهزة التكييف والتهوية والتبريد، وذلك لخمسين شخصاً من المهندسين والمشرفين وقادة فرق العمل والفنيين العاملين في شركة الزامل للمكيفات.

## استعراض أنشطة وإنجازات القطاعات (تتمة)

### قطاع المواد العازلة

تعمل الزامل للصناعة في قطاع المواد العازلة من خلال شركة مجموعة العزل الخليجية (شركة سعودية مساهمة مقفلة)، حيث تمتلك الزامل للصناعة حصة سيطرة تبلغ 51% من رأس مال شركة مجموعة العزل الخليجية. وتتألف المجموعة من الشركة العربية للمواد العازلة من الفيبرجلاس المحدودة، وشركة المصنع السعودي لصناعة الصوف الصخري، وشركة المصنع السعودي لعزل الأنابيب.



التقرير السنوي 2016





## قطاع المواد العازلة (تتمة)

وشملت أبرز العقود التي فازت بها الشركة في المملكة العربية السعودية لتوريد منتجاتها من المواد العازلة تلك المتعلقة بمركز الملك عبدالعزيز الثقافي العالمي و«فندق هيلتون في الدمام» و«برج شركة «تداول العقاري» ومبنى المقر الرئيسي لشركة الراجحي في الرياض؛ ومشروع «برج المملكة» ومطار الملك عبدالعزيز الدولي الجديد في جدة. كما تسلمت أفيكو طلبيات عديدة من العملاء في الأسواق الإقليمية، من أبرزها طلبيات من مطار البحرين الدولي، و«دبي كريك ريزيدنسز» في خور دبي، و«متنزه وارنر ثيم بارك»، ودبي

وتتمتع هذه الشركات بسمعة ممتازة في مختلف الأسواق المحلية والإقليمية لما تقدمه من المنتجات العالية الجودة والحلول المناسبة لتحقيق العزل الحراري للمباني والمنشآت المختلفة بما يتوافق مع أعلى المعايير العالمية.

وفي عام 2016، نجح قطاع المواد العازلة في تحقيق نمو ملحوظ في الإيرادات مقارنة بتلك المسجلة في العام السابق.

### الشركة العربية للمواد العازلة من الفيرجلاس (أفيكو)

واصلت أفيكو نجاحها في عام 2016 في المملكة العربية السعودية وكذلك في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط، كما ارتفع حجم الإنتاج بنسبة 9% لتلبية متطلبات المشاريع الجديدة في أسواق التصدير.



تسعى أفيكو لتحقيق الاستخدام  
الأمثل للموارد والمرافق الإنتاجية  
ورفع كفاءة استخدام الطاقة



مول في الإمارات العربية المتحدة.  
ولتعزيز أنشطتها في السنوات المقبلة، يجري  
حاليا دمج المرافق التصنيعية لأفيكو لضمان  
تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد والمرافق  
الإنتاجية، كما وقعت الشركة مذكرات تفاهم وتعاون  
مع المقاولين الرئيسيين، وقامت بإنشاء قسم جديد  
لتصنيع الأنابيب أليا، وتوسعة بعض الأقسام الإنتاجية،



إضافة إلى زيادة الطاقة الاستيعابية للمستودع. وتسعى  
أفيكو أيضاً للحصول على شهادة اعتماد جديدة من  
المنظمة الدولية للمواصفات والمقاييس (الأيزو)،  
في حين ما زالت تحتفظ بشهادات واعتمادات مختبر  
دبي المركزي ومنظمة «ال» العالمية الخاصة بضمان  
سلامة وجودة المنتجات.

## قطاع المواد العازلة (تتمة)

وقد قامت الشركة خلال العام بتحسين وتطوير بعض عملياتها التصنيعية والإنتاجية، والحصول على شهادات اعتماد لمنتجاتها من الإدارات العامة للدفاع المدني في كل من دبي والبحرين وقطر، وتسجيل الشركة لدى عدد من شركات المقاولات الكبرى في سلطنة عُمان، إضافة إلى الحصول على اعتماد من وزارة الإسكان السعودية. بالإضافة إلى ذلك، تم تضمين مواصفات مادة الصوف الصخري في معايير كل من الهيئة الملكية للجبيل وينبع وشركة كيو للاستشارات الدولية.

وخلال العام، توصلت شركة المصنع السعودي لصناعة الصوف الصخري إلى اتفاق خاص مع شركة «3M» العالمية لتوزيع مواد لاصقة لتركيب العزل في المباني، كما شاركت في معرض الخمسة الكبار الدولي لتقنيات ومواد البناء والإنشاءات في كل من دبي وجدة، ومعرض البناء السعودي 2016 في الرياض، ومعرض «بروجكت قطر 2016».

### شركة المصنع السعودي لصناعة الصوف الصخري

شهدت شركة المصنع السعودي لصناعة الصوف الصخري عاماً ناجحاً آخر في 2016، حيث سجلت ارتفاعاً في الإيرادات مقارنة بالعام السابق.

وخلال العام فازت الشركة بعدد من العقود لتوريد منتجاتها إلى مشاريع كبرى في مختلف أنحاء المملكة العربية السعودية بما فيها محطة لتوليد الكهرباء في ينبع، ومشاريع توسعة خاصة بشركة «أرامكو السعودية» في الظهران، إضافة إلى عقد من شركة «Salini Impregilo» الإيطالية لمشروع مترو الرياض.

كما فازت الشركة أيضاً بطلبات لعدد من المشاريع في الأسواق الإقليمية بما فيها مشروع تحسين مصفاة صُحار في سلطنة عُمان، ومشروع المبنى الرئيسي بمطار أبوظبي الدولي، ومشروع مستشفى العين في دولة الإمارات العربية المتحدة.





فازت شركة المصنع السعودي  
لعزل الأنابيب بعقد بارز لتصنيع  
وتوريد أنظمة الأنابيب المعزولة  
لمرفق خاص لتحميل وتفريغ  
الكبريت المصهور



### شركة المصنع السعودي لعزل الأنابيب

شهدت أعمال شركة المصنع السعودي لعزل الأنابيب نشاطاً بارزاً في عام 2016، وخاصة من مختلف أنحاء المملكة العربية السعودية، كما حققت الشركة نمواً ملحوظاً في عائدات المبيعات مقارنة بعام 2015.

ومن أبرز العقود التي فازت بها الشركة خلال العام، عقداً من تحالف شركتي «بارتك» العالمية وبوسكو الكورية للهندسة والإنشاءات لتصنيع وتوريد أنظمة الأنابيب المعزولة لمشروع مرفق شركة «أرامكو» السعودية، لتحميل وتفريغ الكبريت المصهور في مدينة الجبيل الصناعية. وهذه هي المرة الأولى التي تنفذ فيها شركة وطنية هذا النوع من أنظمة الأنابيب المعزولة في مشروع بارز وحيوي في المملكة العربية السعودية.

وقد قامت الشركة بتشغيل خط إنتاج جديد (نظام التعقب الحراري للأنابيب المعزولة)، كما عملت على تجديد جميع الشهادات والاعتمادات الخاصة بمنتجات الشركة.

## استعراض أنشطة وإنجازات القطاعات (تتمة)

### قطاع الصناعات الخرسانية

تمثل شركة الربيع والنصار والزامل للصناعات  
الخرسانية قطاع الصناعات الخرسانية بالزامل  
للصناعة، حيث تمتلك الزامل للصناعة حصة قدرها  
50% في الشركة.





# الصناعات الخرسانية

وشملت أبرز العقود التي فازت بها الشركة أو أنجزتها خلال العام، إنتاج وتوريد منتجات خرسانية متنوعة لمشروع مترو الرياض الذي تضمّن توريد منتجات عالية الجودة وفق معايير فنية وتصنيعية صارمة؛ وإنتاج وتوريد وحدات خرسانية مُسبقة الصنع لكل من مشروع مكتبة جرير الجديدة ومشروع «قرية الأزياء» ومشروع «مجمع تطوير للأعمال» في الرياض؛ وإنتاج وتوريد وتركيب مباني خرسانية لإسكان موظفي «أرامكو السعودية» العاملين في خريص؛ وإنتاج وتوريد ألواح وجدران خرسانية ذات أشكال وأحجام مختلفة لمباني المستشفى والمرافق العامة في مشروع مستشفى قوى الأمن التابع لوزارة الداخلية في صبوخ.

وقد جددت الشركة شهادة الأيزو لإدارة الجودة الشاملة خلال العام.

وتُعد من الشركات الرائدة في المملكة العربية السعودية في مجال إنتاج المباني الخرسانية الجاهزة ذات الجودة والكفاءة العالية. وتقوم الشركة بتصميم وإنتاج وتركيب المباني الخرسانية الجاهزة التي تُستخدم في مختلف التطبيقات والمشاريع السكنية والتجارية، بالإضافة إلى إنتاج تشكيلة واسعة من المنتجات الخرسانية الأخرى.



# استعراض إنجازات الخدمات المركزية

واصلت الخدمات المركزية والمشاركة في الزامل للصناعة جهودها لدعم ومتابعة التنفيذ الفعّال لجميع الخدمات على المستويات الإدارية والتشغيلية والخدمات المساندة من أجل تحسين الاستفادة من جميع الموارد المتاحة وضمان حسن سير العمل في جميع قطاعات الشركة. وتُوفّر إدارات الخدمات المركزية مواردها وخبراتها الواسعة لتعزيز النمو والتعاون المشترك عبر كافة القطاعات بما يتناسب مع رؤية الشركة ورسالتها.

وتماشياً مع متطلبات هيئة السوق المالية، ستقوم الزامل للصناعة بتطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي اعتباراً من 1 يناير 2017، كما ستقوم الشركة بإصدار قوائمها المالية للربع الأول المنتهي في 31 مارس 2017 طبقاً لمعايير المحاسبة الدولية.

## الحوكمة المؤسسية

تعد الحوكمة المؤسسية القوية جزءاً لا يتجزأ من القيم الأساسية للزامل للصناعة، والتي تسعى الشركة من خلالها إلى ضمان إيجاد قيمة للعملاء والمساهمين على المدى الطويل، كما هو منصوص عليه في ميثاق الشركة لسلوكيات وأخلاقيات العمل، ومبادئ الحوكمة المؤسسية، ومواثيق اللجان الفرعية المختلفة التابعة لمجلس الإدارة، وسياسات الإفصاح الخاصة بالشركة، وذلك بهدف ضمان الشفافية والصرحة والدقة في جميع المعلومات المنشورة.

وباعتبارها شركة مساهمة عامة، تحرص الزامل للصناعة على الامتثال الكامل لكافة القرارات واللوائح التنفيذية الصادرة عن هيئة السوق المالية في المملكة العربية السعودية، التي تسعى إلى تحسين الجودة والشفافية ومستويات الإفصاح في الشركات المدرجة في السوق المالية السعودية من أجل تحقيق الاستثمار الأمثل والأرشد لقدرات الشركات ومواردها عبر تهيئة

بيئة عمل أساسها المسؤولية والرقابة والالتزام، ومراعاة مبادئ الوضوح والشفافية في تحديد أهداف الشركة وخططها التجارية الاستراتيجية.

وتلتزم الزامل للصناعة التزاماً تاماً بأفضل ممارسات الحوكمة والشفافية والكشف عن كل الحقائق المادية، كما يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة تجاه الامتثال التام لقيم وسياسات الشركة والحفاظ باستمرار على تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة في كافة جوانب العمل.

ويقوم أعضاء مجلس الإدارة بإجراء تقييم شامل لأداء الشركة كل عام، والتأكد من المحافظة على التوازن المناسب بين الاستراتيجيات المحددة للشركة والأداء التشغيلي والمالي، والإشراف على إدارة المخاطر والرقابة الداخلية وحماية أصول الشركة، إضافة إلى متابعة تنفيذ الخطط الحالية لمجلس الإدارة والمسؤولين في الشركة. وستواصل الشركة خططها الرامية إلى مزيد من التعزيز لآليات الحوكمة والشفافية خلال العام 2017.

## إدارة المراجعة الداخلية

تقدم إدارة المراجعة الداخلية بشكل أساسي رأياً مستقلاً وموضوعياً إلى كل من مجلس الإدارة ولجنة المراجعة والإدارة التنفيذية بشأن الأمور المتعلقة بإدارة المخاطر، والرقابة والحوكمة، ومستوى التكامل والفعالية الشاملة في تحقيق الأهداف الموضوعية للزامل للصناعة. ومن أجل تحقيق أهدافها، تقوم الإدارة بمراجعة وتقييم نظام الرقابة الإدارية وكذلك السياسات والإجراءات والخطط المعتمدة من قبل الشركة لتوجيه أنشطتها، فيما تحرص على توفير المعلومات اللازمة للإدارة العليا لتمكينها من التحكم على نحو فعال بأصول وعمليات الشركة.



إن إجراءات ولوائح الزامل للصناعة المتعلقة بالحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية هي فعّالة بدرجة كافية بما يضمن تحقيق المصالح العامة للشركة

كما تعمل إدارة المراجعة الداخلية بوصفها جهة استشارية مستقلة وموضوعية على تقديم الاستشارات والتوصيات بهدف دعم المديرين التنفيذيين لتحسين فاعلية آليات إدارة المخاطر والرقابة والحوكمة في منشآتهم.



## استعراض إنجازات الخدمات المركزية (تتمة)

كما شملت أنشطة الإدارة الأخرى متابعة جميع عمليات التدقيق والمراجعة لضمان التنفيذ السليم والفعال لجميع التوصيات التي تمت الموافقة عليها، إضافة إلى توفير مراجعين متخصصين لشركات الزامل للحديد في كل من الهند وفيتنام لمراجعة جميع المدفوعات المالية قبل الموافقة النهائية عليها.

وبالإضافة إلى أعمال المراجعة، قامت الإدارة أيضاً بإعداد وتطوير سياسات الشركة، وتقديم المشورة والمساعدة والتوضيح بشأن السياسات والإجراءات والضوابط الداخلية والعقود والمجالات الأخرى ذات العلاقة في مختلف الإدارات والأقسام في قطاعات الزامل للصناعة بما يؤدي إلى تعزيز وتحسين الرقابة الداخلية داخل هذه الإدارات.

وقد كان للتوصيات المقدمة من إدارة المراجعة الداخلية خلال العام تأثير كبير على تقليل النفقات التشغيلية، وتعزيز الرقابة على إدارة المخزون والأصول الثابتة، وتحسين الكفاءة التشغيلية، فضلاً عن تعزيز فهم نظم الرقابة الداخلية في جميع وحدات الأعمال بالشركة.

وفي إطار أداء واجباتها، تقوم إدارة المراجعة الداخلية بالتواصل المباشر مع كل من الرئيس التنفيذي للشركة ومجلس الإدارة وهي كذلك مسؤولة أمامهم، كما ترفع الإدارة تقاريرها الدورية خلال السنة إلى لجنة المراجعة. وتتابع إدارة المراجعة الداخلية مع الإدارة التنفيذية تنفيذ التوصيات والإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة بتقاريرها.

وعموماً فإن إجراءات ولوائح الزامل للصناعة المتعلقة بالحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية هي فعّالة بدرجة كافية بما يضمن تحقيق المصالح العامة للشركة.

وقد سعت إدارة المراجعة الداخلية لتبني منهجية مبنية على المخاطر في عمليات تخطيط وتنفيذ مهام المراجعة. ومن بين الأنشطة التي قامت بها إدارة المراجعة الداخلية خلال عام 2016 إجراء عدد من عمليات تدقيق ومراجعة للحسابات المالية والتشغيلية، حيث نتج عنها تقديم العديد من التوصيات الخاصة للإدارة. بالإضافة إلى ذلك، أشرفت إدارة المراجعة الداخلية على فرق عمليات الجرد المسؤولة عن إجراء العد الفعلي لبعض المواد الموجودة في مستودعات الشركة في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي.

## الشؤون القانونية

بالإضافة إلى إعداد وتعديل الاتفاقيات الخاصة بمجلس إدارة الشركة، وقرارات الشركاء، والنظام الأساسي للشركة، والوكالات القانونية، والعمل بالتعاون مع محامين دوليين لتسجيل أو تجديد العلامات التجارية للشركات، والمشاركة بفاعلية في تحصيل الديون المتأخرة وغيرها.

تقدم إدارة الشؤون القانونية الدعم والمساندة المباشرة باستمرار إلى كافة وحدات الأعمال في الشركة، فضلاً عن إدارة المخاطر القانونية لجميع أنشطة وأعمال الشركة من خلال تأمين المعاملات التجارية، وضمان امتثال قطاعات الشركة للقوانين والتشريعات القانونية المعمول بها، وإجراء مراجعة شاملة لجميع الاتفاقيات بما في ذلك العقود التجارية، والاتفاقيات الخاصة بالوكلاء والموزعين، واتفاقيات الشراكات الاستراتيجية، واتفاقيات السرية وعدم الإفصاح، ومدكرات التفاهم، إضافة إلى السياسات الداخلية للشركة.

تُعد الحوكمة المؤسسية القوية جزءاً لا يتجزأ من القيم الأساسية للزامل للصناعة



كما يُقدم فريق الإدارة المشورة القانونية بشأن إعادة هيكلة الشركات أو تصفيتها، وتحصيل الأموال والمستحقات العامة، والتفاوض على العقود والاتفاقيات، وتقديم التوصيات اللازمة لاتخاذ التدابير الوقائية لجميع وحدات الأعمال في الشركة.



# استعراض إنجازات الخدمات المركزية (تتمة)

## الموارد البشرية

ارتفعت نسبة السعودة في  
الشركة لتصل إلى 25% في  
نهاية العام 2016

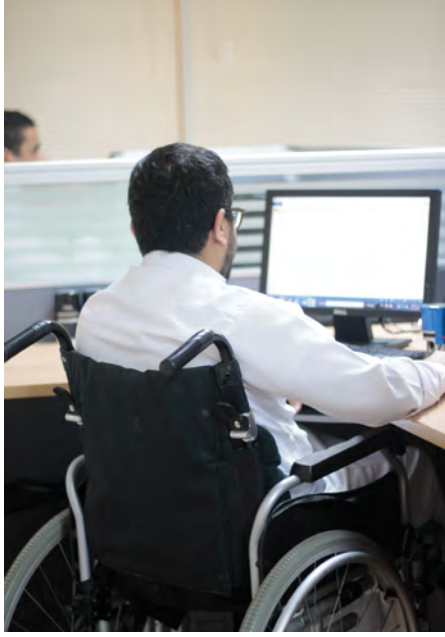


بانخفاض قدره 4,9% عن العام السابق. وقد ارتفع عدد المواطنين السعوديين العاملين في الشركة بنسبة 4,34% عن العام السابق، في حين انخفض عدد العاملين غير السعوديين بنسبة 7,85% مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق. وخلال العام ركز برنامج استقطاب الكفاءات على جذب الموظفين السعوديين الجدد، حيث تم توظيف 606 موظفين سعوديين من أصل 1,129 موظفاً جديداً، أي أن قرابة 54% من الموظفين الجدد كانوا من المواطنين السعوديين. وفي نهاية العام بلغت نسبة السعودة 25% في الشركة.

تولي الزامل للصناعة اهتماماً كبيراً بمواردها البشرية باعتبارها أهم عنصر لإدارة وتشغيل أعمالها. وقد واصلت إدارة الموارد البشرية في الزامل للصناعة خلال العام 2016 دعمها المستمر في متابعة المبادرات المتميزة مثل استقطاب الكفاءات والمواهب البشرية من خلال التوظيف الخارجي أو تحديد الأشخاص الموهوبين من داخل القوى العاملة الحالية، وتلبية احتياجات التطوير والنمو من خلال توفير الدورات التدريبية المناسبة، وتصميم وإطلاق برامج جديدة في إطار المنهج التدريبي لتنمية المهارات القيادية، بالإضافة إلى المشاركة في عمليات التقييم الخاصة باحتياجات التطوير للأفراد المدرجين في قائمة الكفاءات المؤهلة والمرشحين للتعاقد الوظيفي في الزامل للصناعة.

وفي نهاية عام 2016، بلغ إجمالي عدد العاملين في قطاعات الزامل للصناعة 10,840 موظفاً، وذلك





وخلال العام قدمت إدارة الموارد البشرية أيضاً دورات تدريبية تُركز على تنمية ثقافة الأداء الوظيفي، حيث أكمل واحد وثمانون من المديرين والمشرفين في مختلف قطاعات الشركة دورة تدريبية شاملة عن مؤشرات الأداء الرئيسية، أعقبها ورش عمل متخصصة حول تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية، والتي شارك فيها 56% من المديرين المستهدفين و 21% من المشرفين المستهدفين. كما عقدت إدارة الموارد البشرية 13 ورشة عمل حول القيم الأساسية للزامل للصناعة بهدف زيادة وعي الموظفين بالقيم الأساسية للشركة وأساليب تطبيقها في مكان العمل، حيث حضرها 365 موظفاً.

وفي يناير، تم إجراء استبيان عام لقياس نسبة مشاركة الموظفين، والذي كان موجهاً للموظفين السعوديين، حيث شارك فيه 4,556 موظفاً من أصل 11,292 موظفاً، أي بنسبة مشاركة بلغت 40%. وقد تمت مراجعة وتحليل نتائج الاستبيان واتخاذ بعض الإجراءات والخطوات الملائمة.

وفي إطار برنامج تقييم الكفاءات الوظيفية في الزامل للصناعة الذي يسعى إلى تعزيز الاستثمار في رأس المال البشري، نفذت إدارة الموارد البشرية جولتين من البرنامج في الربعين الأول والثالث من العام

ولتلبية احتياجات تطوير المهارات العملية والنظرية للموظفين، نفذت إدارة الموارد البشرية خلال العام 69 دورة تدريبية على مدى 255 يوماً. وشملت هذه الدورات ثلاثة برامج تدريبية تتعلق بتنمية المهارات القيادية، والكفاءة الوظيفية، وتطوير الفعالية الشخصية والأداء الوظيفي، حيث تم تقديم 47 دورة خارجية و 22 دورة داخل الشركة. وبلغت نسبة مشاركة الموظفين السعوديين في هذه البرامج 37% للدورات التدريبية داخل الشركة و 38% للدورات والبرامج الخارجية.

وقد تم تصميم وإطلاق برنامجين تدريبيين جديدين ضمن المنهج التدريبي لبرنامج الزامل للصناعة لتنمية المهارات القيادية، كلاهما معتمدان رسمياً من معهد القيادة والإدارة في المملكة المتحدة (ILM). والبرامج الجديدة هي على مستويين: المستوى الأول الذي يشمل أساسيات القيادة الإدارية، والمستوى الثاني الذي يتعلق بتطوير مهارات مديري الإدارات الوسطى. وقد أكمل اثنان وأربعون من المديرين والمشرفين في الزامل للصناعة الدورات التدريبية، حيث تسلم 36 مديراً ومشرفاً من مختلف وحدات الأعمال وإدارات الخدمات المركزية في الزامل للصناعة شهادات اجتياز البرنامج التدريبي المتخصص في القيادة الإدارية من معهد القيادة والإدارة، كما تسلم جميع المشاركين في المستوى الأول شهادات اجتياز البرنامج التدريبي بنجاح.

ولتلبية متطلبات «تقييم احتياجات التطوير للكفاءات الوظيفية والمرشحين للتعاقب الوظيفي»، فقد تم تدريب 12 مديراً من المستوى الثالث (المديرون العامون) على آليات التقييم والتدريب التنفيذي، حيث حصلوا على أربع ساعات من التوجيه الفردي، إضافة إلى دورة تنفيذية بواسطة مدرب معتمد من مركز القيادة الإبداعية. وفي هذا الشأن، تم تقييم ستة وعشرين مديراً من المستوى الثاني وتقديم جلسة توجيهية مباشرة لهم مدتها 90 دقيقة إلى جانب محاضرات تدريبية متنوعة مع فريق إدارة الموارد البشرية. بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء اختبارات القياس النفسية لـ 124 مشرفاً ضمن مجموعة الموظفين المرشحين للتعاقب الوظيفي بهدف تطوير خطط التنمية الفردية، كما تم تقديم جلسات توجيهية وتخطيطية لهم بواسطة فريق إدارة الموارد البشرية من أجل إعداد خطط التنمية الفردية الملائمة لهم.



باستمرار ندوات توعوية للمسؤولين والمديرين في القطاعات والإدارات الرئيسية في الزامل للصناعة حول الأساليب المثلى للتعامل مع الأشخاص ذوي الإعاقة في مكان العمل. وتوظف الشركة أيضاً المواطنين السعوديات في عدد من الإدارات والأقسام الرئيسية بالشركة ضمن بيئة عمل ملائمة تراعي خصوصية المرأة السعودية.

وفي إطار جهودها المستمرة لتحسين بيئة العمل وتقوية الروابط مع الموظفين، نظمت إدارة الموارد البشرية خلال العام سلسلة من الفعاليات والأنشطة الاجتماعية لموظفي الزامل للصناعة، بما في ذلك حفلات إفطار رمضان والمهرجان الرياضي السنوي 2016.

## التدريب والتطوير

أنشئ معهد الزامل العالي للتدريب الصناعي للمساهمة الفعّالة في تدريب وتأهيل الكوادر الوطنية للعمل في كافة المجالات الفنية والمهنية، ومنح الشباب السعودي فرصة مميزة لاكتساب مؤهلات مهنية من خلال تقديم برامج تدريبية عالية الجودة ومعتمدة دولياً. ويعد المعهد عاملاً مهماً في نجاح الزامل للصناعة على مدى السنوات الأخيرة، كما حافظ على المعايير العالية التي تبنها المعهد منذ تأسيسه من خلال توفير أفضل البرامج التدريبية لموظفي الشركة وكذلك لموظفي الشركات الوطنية المختلفة. ويبلغ عدد عملاء المعهد حالياً نحو 20 شركة ومؤسسة وطنية كبرى.

وخلال العام، اعتمد معهد الزامل العالي للتدريب الصناعي من المجلس الوطني البريطاني لامتحانات

2016، حيث تمت مراجعة واستهداف 629 وظيفة في مختلف قطاعات الزامل للصناعة. وقد أجريت هذه المراجعات لتقييم مخاطر الاستنزاف الوظيفي في المناصب المهمة من أجل التأكد من مستويات توافر الكفاءات البشرية ومدى استعدادها للتعاقب الوظيفي في الشركة، إضافة إلى تحديد الخطوات والإجراءات اللازمة للحد من مخاطر الاستنزاف الوظيفي أو لمتابعة مبادرات تطوير الموظفين.

وخلال العام، كثفت الزامل للصناعة استخدام وسائل التواصل الاجتماعي وأنظمة تقنية المعلومات باعتبارها أداة مهمة لاستقطاب وتوظيف الكفاءات الوظيفية وتبسيط الضوء على أنشطة وإنجازات الشركة. كما تم إطلاق تطبيق جديد لإدارة الموارد البشرية يُدعى «ZamiLeads»، كأداة إضافية للتوظيف، وكذلك إطلاق نظام إشعار عن طريق الرسائل النصية القصيرة كأداة للتواصل بين موظفي الإدارة. وفي إطار الجهود المستمرة التي تبذلها الشركة لتوطين الوظائف في مختلف قطاعاتها، شاركت الزامل للصناعة في فعاليات معرض «وظائف 2016»، الذي نظّمته غرفة الشرقية في شهر أكتوبر بهدف دعم جهود توطين الوظائف، وإبراز دور قطاع الأعمال في توفير فرص العمل للمواطنين.

وكجزء من التزام الزامل للصناعة بتحقيق التنوع في مكان العمل، عززت الشركة تعاونها مع شبكة أصحاب الأعمال والإعاقة (قادرون) لإنشاء برنامج مُستدام لتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة ليكونوا أعضاء فاعلين في القوى العاملة الوطنية، حيث يعمل لدى الشركة حالياً 49 موظفاً من ذوي الإعاقة في مختلف وحدات الأعمال والمجالات الوظيفية. كما تنظم الإدارة





الأسواق وتعزيز العلاقات التجارية وتحسين العمليات التشغيلية، فقد أصبح هناك ضرورة ملحة لتطبيق المبادرات التقنية ومواكبة عصر التحول الرقمي من أجل تحقيق التميز التشغيلي وتعزيز القدرة التنافسية.

ومن هذا المنطلق أطلقت إدارة تقنية المعلومات خلال العام مشروعاً تجريبياً لجعل منتجات التكييف والتبريد التي تنتجها مصانع الزامل للصناعة «أجهزة ذكية»، وذلك من خلال ربط المبردات (Chillers) بشبكة الإنترنت بواسطة منصة «إنترنت الأشياء» (Internet of Things)، التي ستساعد في التنبؤ بحالات معينة بناءً على البيانات التي يتم تجميعها وتحليلها، وبالتالي توفير إشعارات آلية بخصوص الخدمة والصيانة، والتي يمكن مع مرور الوقت أن تقدم خدمات جديدة للعملاء. بالإضافة إلى ذلك، واصل فريق إدارة تقنية المعلومات تطوير تطبيقات ذكية جديدة للأجهزة المحمولة وإطلاق مبادرات جديدة لتطوير التطبيقات التي من شأنها أن تُسهل سير الأعمال والتواصل بشكل فعال.

كما تم إحراز تقدم كبير في توحيد العمليات الخاصة بالأعمال في جميع أنحاء شركات الزامل للحديد المحلية والدولية، وتطوير العديد من العمليات التشغيلية في وحدات الأعمال في الزامل للصناعة لتعمل بشكل آلي وبصورة أفضل في إدارات وأقسام المبيعات، والخدمات الهندسية، وتخطيط الاحتياجات من المواد، وسلاسل الإمداد والتوريد، والمالية، والموارد البشرية، والخدمات اللوجستية، وذلك بهدف تحسين الإنتاجية، والحد من العمليات الروتينية، وتقليل النفقات التشغيلية.

وقد قامت إدارة تقنية المعلومات بتطوير القدرات التقنية لجميع القطاعات ووحدات الأعمال في الزامل للصناعة. ففي شركة الزامل للحديد مصر وشركة الزامل للمباني الحديدية سابقة الهندسة تم تشغيل وحدة نظام أوراكل للتصنيع، التي تسمح بتطبيق ما يُعرف بتقنية التصنيع الخفيف أو الخالي من الهدر (Lean Manufacturing) من أجل تحسين كفاءة الإنتاج، وتحسين المعلومات والموارد، وخفض التكاليف. وفي شركة مكونات البناء، تم تشغيل ميزة مراقبة المواد الخردة في نظام «أوراكل» لإدارة وتخطيط الموارد المؤسسية بهدف السماح للمستخدمين بتتبع التكاليف المرتبطة بمواد الخردة على مستوى المشروع، وكذلك تشغيل ميزة تحديد تكاليف التصنيع في نفس النظام بهدف الحد من الأعمال اليدوية الروتينية وتوفير بيانات عن تكاليف تصنيع المنتجات المُباعة، ما يُسهم في تعزيز الإنتاجية واحتواء التكاليف. وفي قطاع التكييف، تم

الصحة والسلامة المهنية (NEBOSH) لتنفيذ دورة الشهادة الدولية العامة في الصحة والسلامة المهنية، ودورة الشهادة الفنية الدولية للسلامة التشغيلية في النفط والغاز.

ومن أبرز الإنجازات التي حققها المعهد خلال العام 2016 تقديم برامج الدبلوم المهنية (مدتها سنتان) بدوام كامل في عدد من المجالات الفنية والتقنية إلى 725 متدرّباً من موظفي الشركات الوطنية إضافة إلى موظفي شركات الزامل للصناعة. كما شارك 206 موظفين من عدد من شركات المقاولات المحلية في الدورات والاختبارات التأهيلية الخاصة بشهادة شركة «أرامكو السعودية»، التي صُممت خصيصاً للفنيين العاملين في المجالات الصناعية والكهربائية وتشغيل الآلات وتقنيات التكييف والتبريد. وقد قدم المعهد دورات فنية متخصصة للعديد من الشركات، إضافة إلى عملاء شركتي الزامل للمكيفات والزامل لخدمات التكييف والتبريد (الزامل كوول كير).

وخلال العام، وقّع المعهد اتفاقية تدريب مع شركة كاد السعودية للمقاولات لتدريب 60 من موظفي الشركة في مجال تقنية اللحام وتفصيل المعادن في المرحلة الأولى لبرنامج توظيف الوظائف الفنية في الشركة، بالإضافة إلى توقيع اتفاقية تدريب مدتها أربعة أعوام مع شركة صدارة للكيميائيات لتوفير برامج التدريب المهني (مدتها عام) للموظفين السعوديين الجُدد في الشركة.

وفي تطور آخر، تم اعتماد المعهد من قبل المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني لتقديم دورة «أساسيات صيانة الجوال»، التي تشهد إقبالاً كبيراً من المواطنين. وسوف تبدأ هذه الدورات في فبراير 2017، على أن يتم تقديمها بعد ذلك بصورة شهرية.

ويجري العمل حالياً على إعداد اتفاقية تعاون وتدريب واعتمادها من مجموعة «Sparrows» البريطانية، وذلك بهدف توفير العديد من الدورات التدريبية الفنية المتخصصة بصورة مشتركة في المجالات المرتبطة بتشغيل الرفاعات البحرية وتجهيز السفن وغيرها.

## تقنية المعلومات

تسعى إدارة تقنية المعلومات بالزامل للصناعة لتحقيق التميز في خدمات تقنية المعلومات في كافة القطاعات ووحدات الأعمال في الشركة. وفي ظل التطورات المتسارعة في بيئة تقنية المعلومات، بما في ذلك استخدام التكنولوجيا الحديثة بشكل فعال لتطوير

## استعراض إنجازات الخدمات المركزية (تتمة)

النظام الخاص بتقارير التحقيق في الوقائع والحوادث المهنية في إدارة منع الخسائر بالشركة لكي يعمل بشكل متكامل مع نظام إدارة الموارد البشرية الجديد في جميع وحدات الأعمال. ونظراً للتطور المتزايد في التهديدات الإلكترونية عبر الإنترنت، فقد قامت إدارة تقنية المعلومات بتحسين قدراتها في مراقبة ورصد التهديدات والهجمات الإلكترونية المختلفة، وتحسين زمن الاستجابة لطلبات الدعم الفني من المستخدمين، وإنفاذ سياسات تقنية المعلومات بما في ذلك توفير التدريب لزيادة وعي المستخدمين، وبالتالي حماية بيانات الشركة وحقوق الملكية الفكرية والامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية.

وأخيراً، جددت إدارة تقنية المعلومات شهادة المنظمة العالمية للمواصفات القياسية (ISO 20000) الخاصة بإدارة خدمات تقنية المعلومات، حيث أثبتت الإدارة امتثالها الكامل لمتطلبات المواصفة القياسية.

### السلامة ومنع الخسائر

تؤدي إدارة منع الخسائر في الزامل للصناعة دوراً مهماً في توعية جميع الموظفين والعالمين حول برامج الصحة والسلامة المهنية والبيئة داخل الشركة، التي تهدف بشكل أساسي إلى تجنب المخاطر المتعلقة بالعمليات التصنيعية والتشغيلية، وتقليل أثارها السلبية المحتملة على الموظفين والبيئة.

وتظهر فعالية البرامج والأنشطة التي تنفذها إدارة منع الخسائر بشكل واضح في التحسينات والتطورات الكبيرة التي حصلت في مختلف قطاعات الشركة في مجال الصحة والسلامة والبيئة. وخلال العام، تحسنت المعدلات الإجمالية للحوادث والإصابات المرتبطة بالصحة والسلامة المهنية في الشركة بنسبة 43% مقارنة بالسنوات الثلاث الماضية، حيث انخفض معدل الإصابات المقعدة عن العمل بنسبة 50% خلال الفترة نفسها. كما انخفضت معدلات تكرار الحوادث وخطورتها بنسبة 90% و 76% على التوالي مقارنة بالعام السابق، في حين تحسن مؤشر الأيام الخالية من الحوادث والإصابات المهنية بنسبة 15% بالمقارنة مع السنوات الثلاث السابقة.

وانخفضت التكاليف غير المباشرة للإصابات المهنية بنسبة 53% نتيجة للانخفاض الكبير في

تطوير وحدة إدارة الطلبات في النظام وتطبيقها في قسم المبيعات والإدارة الهندسية بوحدة المكيفات المركزية في شركة الزامل للمكيفات، وذلك بهدف المساعدة في تحديد الجدول الزمني للتسليم وتتبع حالة المشاريع.

وفي الإدارة المالية بشركة الزامل للمكيفات، تم تطوير وحدة طلب الائتمان لشركات التوريد الأجنبية، ما يوفر إمكانية تجهيز طلبات خطابات الائتمان بصورة مباشرة عبر الشبكة الإلكترونية. كما تم بنجاح تفعيل وحدتي المشتريات وأوامر الدفع في نظام أوراكل، وتفعيل تطبيق إدارة الوثائق (Zamil Cloudspace) في الزامل كوول كير، بالإضافة إلى تطوير وتطبيق عدد من البرامج والتقنيات التي تساهم في تعزيز نظم الجودة، وتقلص من العمل الورقي المكتبي، وتوفر الوقت والجهد، وتحسن من توفر البيانات بشكل مباشر ليتم تحليلها لاحقاً. وفي قطاع المواد العازلة، تم تركيب وتفعيل تطبيق «ZISupplier»، وهو تطبيق يعمل عبر الإنترنت ويعتمد على تقنية الحوسبة السحابية (cloud computing)، في كل من شركة المصنع السعودي لصناعة الصوف الصخري وشركة المصنع السعودي لعزل الأنابيب، ما يحسن من عملية إعداد طلبات عروض الأسعار.

كما تم خلال العام استكمال أعمال تحديث البنية التحتية الرئيسية لتقنية المعلومات في شركة الزامل للمباني الحديدية سابقة الهندسة في إمارة رأس الخيمة وكذلك في شركة الربيع والنصار والزامل للصناعات الخرسانية في الرياض بما يتماشى مع المعايير الخاصة بإدارة تقنية المعلومات بالزامل للصناعة. وفي شركة الزامل للمباني الحديدية فينتام، تم تطبيق عدد من المزايا الأمنية لضمان تشغيل التطبيقات والبرامج المرخصة فقط، وذلك بهدف تعزيز أمن أجهزة الكمبيوتر، وخفض التكاليف التشغيلية، وزيادة قدرة الشركة على الامتثال للقوانين والأنظمة بهذا الشأن.

وعلى صعيد الشركة، تمت ترقية النموذج الموحد لنظام تخطيط الموارد المؤسسية من أوراكل، فيما تم تفعيل نظام أوراكل لإدارة الموارد البشرية المطور في كل من الزامل للصناعة ومعهد الزامل العالي للتدريب الصناعي. بالإضافة إلى ذلك، تم تحسين

## التقرير السنوي 2016

مهنية معتمد» لمدة خمسة أيام. والزامل للصناعة هي أول شركة قطاع خاص تشارك في برنامج «أخصائي سلامة مهنية معتمد» في المملكة العربية السعودية، وذلك بعد أن تم تقديم البرنامج في وقت سابق في شركة «أرامكو السعودية».

ولتحفيز شركات الزامل للصناعة والموظفين على الإسهام في نجاح برامج إدارة السلامة وتعزيز ثقافة الصحة والسلامة المهنية في مكان العمل، يتم توزيع جوائز التميز في السلامة المهنية من قبل إدارة منع الخسائر، بالإضافة إلى نشر ملصقات التوعية حول الصحة والسلامة المهنية بأسلوب فعال في المناطق الرئيسية بالشركة بهدف تذكير الموظفين والعاملين في مختلف أماكن العمل بإجراءات السلامة، وتبنيهم بمخاطر السلامة والصحة المحتملة، وتعزيز السلوكيات الجيدة التي تقلل من المخاطر المهنية.

معدل الإصابات المتعددة عن العمل أو درجة خطورة الإصابات المسجلة. وترجع أسباب الانخفاض في معدلات الحوادث والإصابات المهنية إلى التنفيذ المستمر للبرامج التدريبية والتوعوية حول الصحة والسلامة المهنية والبيئة، وتنفيذ برامج وخطط الإخلاء في حالات الطوارئ والحريق، فضلاً عن أعمال المراجعة والتدقيق التي تجريها الإدارة العليا بشأن برامج الصحة والسلامة والبيئة.

وتماشياً مع أهداف وغايات إدارة منع الخسائر للحفاظ على قدراتها التنافسية بما يتوافق مع الممارسات العالمية الحديثة في مجال السلامة والصحة المهنية، فقد تم تدريب أحد عشر موظفاً في الزامل للصناعة واعتمادهم من قبل مجلس السلامة المتحد (USC) كمتخصصين في السلامة المهنية. وقد شارك الموظفون في دورة «أخصائي سلامة



# المسؤولية الاجتماعية، حماية البيئة، رعاية النشاطات، والشهادات والجوائز





## مسؤوليتنا تجاه المجتمع

التطوعي في الشرقية بمشاركة نحو 350 شخصاً من الذكور والإناث. وخلال العام، جددت «إطعام» شهادة «HACCP» لسلامة الغذاء، التزاماً منها بأعلى معايير السلامة والأمن الغذائي في تعبئة وتغليف الوجبات الغذائية وإيصالها للمستفيدين.

وفي إطار مساعيها لتعزيز الوعي وتنقيف المجتمع بأهمية حفظ النعمة، نفذت «إطعام» أكثر من 140 برنامجاً ومحاضرة وندوة تثقيفية للتعريف بأنشطتها الاجتماعية والتأكيد على ضرورة حفظ الطعام الزائد لدعم المحتاجين. وخلال السنوات الماضية حصلت «إطعام» على العديد من الجوائز والأوسمة بما فيها جائزة أفضل مشروع خيري في ملتقى المسؤولية الاجتماعية المستدامة للشركات في المملكة العربية السعودية.

من جهة أخرى، واصلت الزامل للصناعة دعمها ومساهمتها في «إنديفور السعودية» (Endeavor Saudi Arabia)، وهي فرع منظمة «إنديفور العالمية» (Endeavor Global) في السعودية التي تهدف إلى دعم جيل رواد الأعمال في منطقة الشرق الأوسط وتقديم التوجيه لهم لتوسيع نطاق أعمالهم. وكجزء من أنشطة «إنديفور السعودية»، فقد نظمت خلال العام سلسلة من اللقاءات تحت مسمى «مجالس»، بحضور نخبة من الرياديين المؤثرين والمستثمرين ورجال الأعمال في المنطقة، وتتضمن هذه الجلسات حضور ضيف شرف للتحدث عن خبراته وتجاربه العملية. بالإضافة إلى ذلك، وقّعت «إنديفور السعودية» مذكرة تفاهم مع شركة «KPMG» العالمية لتطوير وتنفيذ وحدات تدريبية حول أفضل الممارسات لتطوير ريادة الأعمال. كما قامت المنظمة بتأسيس شراكة جديدة مع «Allure Hub» بهدف توفير مساحات عمل خاصة لأعضاء المنظمة بشكل مجاني. وأطلقت المنظمة أيضاً برنامج «Revive»، الذي يجمع بين مجموعة من المتحدثين البارزين لتحليل مختلف الموضوعات من زوايا مختلفة من خلال حلقات الحوار والمناقشة

انطلاقاً من قيمها الأساسية، تحرص الزامل للصناعة دائماً على الالتزام بمسؤوليتها الاجتماعية والإسهام في برامج خدمة وتنمية مجتمعاتها المحلي وكذلك المجتمعات العالمية التي تعمل فيها من خلال دعم وتنفيذ برامج المسؤولية الاجتماعية ومبادرات الخدمة المجتمعية المستدامة.

وعلى مدى العامين الماضيين، عملت الزامل للصناعة بالتعاون مع وزارة العمل على دعم مبادرات وبرامج شبكة أصحاب الأعمال والإعاقة (قادرون)، التي تسعى إلى تحفيز أصحاب الأعمال على تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة ليكونوا أعضاء فاعلين في القوى العاملة الوطنية. وخلال العام 2016، وظفت الزامل للصناعة 49 شخصاً من ذوي الاحتياجات الخاصة في مختلف وحدات الأعمال والمجالات الوظيفية بالشركة.

من جهة أخرى، واصلت الزامل للصناعة التزامها بدعم الجمعية الخيرية للطعام (إطعام)، التي ساهمت الشركة في تأسيسها في المنطقة الشرقية قبل عدة سنوات كأول مؤسسة خيرية من نوعها في المملكة تُعنى بحفظ الأطعمة وتوفيرها للأسر المحتاجة. وتملك الجمعية حالياً وحدات تشغيل تعمل بكامل طاقتها في كل من الدمام وجدة والجبيل والقطيف. وقد حققت «إطعام» على مدى العام 2016 نمواً هائلاً في عدد الوجبات المحفوظة، حيث بلغت 2,4 مليون وجبة تم حفظها من مختلف أنحاء المملكة، فيما ارتفع عدد الأسر المستفيدة إلى 2,670 أسرة.

وللوفاء بالتزاماتها الإنسانية، وقّعت «إطعام» 28 اتفاقية مع مجموعة من الفنادق والمطاعم بهدف حفظ الطعام الزائد في حفلات الزفاف والمناسبات الاجتماعية المختلفة، حيث تملك حالياً 25 سيارة توصيل طعام و 16 سائق مبردة و 44 موظف تعبئة. بالإضافة إلى ذلك، أطلقت الجمعية فريق «إطعام»

# المسؤولية الاجتماعية، حماية البيئة، رعاية النشاطات، والشهادات والجوائز (تتمة)

في تطوير منتج جديد صديق للبيئة. وفي أواخر العام، أجرت الشركة العربية للمواد العازلة من الفيبير جلاس (أفيكو) عملية مراجعة وتدقيق شاملة لتحسين كفاءة استخدام الطاقة في الشركة.

كما تم بنجاح تشغيل نظام مراقبة تلوث الهواء في المرافق التصنيعية لشركة المصنع السعودي لصناعة الصوف الصخري في محافظة الخرج، كما يجري إعادة تدوير النفايات الكيميائية السائلة بما يساعد في المحافظة على البيئة والموارد الطبيعية الثمينة.

## رعاية النشاطات

شاركت كل من الزامل للصناعة ومجموعة الزامل كراع ماسي في معرض القوات المسلحة لدعم توتطين قطع الغيار في دورته الثالثة، الذي نظّمته وزارة الدفاع في الرياض. وللسنة الخامسة على التوالي، نظمت الزامل للصناعة حفل إفطار رمضاني لنزلاء دار الحضانة الاجتماعية بالدمام، شارك فيه جميع منسوبي الدار. كما نظمت شركة الزامل للمكيفات حفلات إفطار رمضانية عدة للموظفين والموزعين في عدد من الفنادق والأماكن الأخرى في الدمام والخبر.

## الشهادات والجوائز

كرمت الجمعية السعودية للجودة بالمنطقة الشرقية شركة الزامل للمكيفات، تقديراً لجهودها في إنجاح أنشطة وفعاليات الجمعية في المنطقة وبما يسهم في تحقيق أهداف الجمعية ورسالتها.

كما فازت شركة الزامل للمباني الحديدية فينتام بجائزة «التنين الذهبي» المتميزة كأفضل مورد في فئة «الإنشاءات ومواد البناء» وذلك للسنة الثالثة عشرة على التوالي، حيث واصلت الشركة التزامها بأخلاقيات العمل المهني والإسهام بشكل فاعل في المسؤولية الاجتماعية من خلال المشاركة في مختلف الأعمال الخيرية والأنشطة الاجتماعية التي تسهم في تحقيق رفاهية المجتمع المحلي.

الفعّالة. وخلال عام 2016، تلقى أعضاء المنظمة 310 ساعات من الإرشاد والتوجيه و 30 مقدمة لشخصيات ومستثمرين عالميين.

## حماية البيئة ومبادرات كفاءة استهلاك الطاقة

تولي الزامل للصناعة أهمية قصوى لحماية البيئة وتحقيق التوازن البيئي وإيجاد أفضل السبل والممارسات للحد من الآثار السلبية لعملياتها التصنيعية والإنتاجية المختلفة على البيئة.

وخلال العام، عززت وحدة المكيفات المركزية بشركة الزامل للمكيفات من مبادراتها للحفاظ على البيئة من خلال تحسين إحدى عملياتها التصنيعية المرتبطة باختبارات فحص التسرب في وحدات التكييف وملفات التبريد. وقد تم استبدال غاز الفريون في النظام الجديد بغاز الهيدروجين الذي يُعد أكثر ملاءمة للبيئة ويقلل من التكاليف التشغيلية.

وفي تطور متصل، قامت وحدة المكيفات المركزية بتصميم واختبار أول وحدة ملف التبريد والمروحة (مُبرّدة بالماء) تعمل بواسطة الطاقة الشمسية. وهذا المشروع قادر على توليد 15 كيلوواط ساعة (بمتوسط ألف كيلوواط ساعة في اليوم)، ويمكن أن يُشغل 50 وحدة ملف التبريد والمروحة باستخدام المحركات القياسية. وتجري الشركة حالياً بعض الأبحاث لتطوير وحدة تكييف هجينة جديدة يُمكنها أن تعمل بواسطة الطاقة الشمسية.

وفي مطلع العام، شارك عدد من مسؤولي وموظفي شركة الزامل للمكيفات في المؤتمر الخاص بالمرحلة الثانية من برنامج معهد التكييف والتدفئة والتبريد الأمريكي (AHRI) لتقييم غازات التبريد البديلة الصديقة للبيئة (Low-GWP AREP)، الذي عُقد في أورلاندو بولاية فلوريدا في الولايات المتحدة الأمريكية. أما في قطاع المواد العازلة، فقد تم خلال العام تحسين عملية إعادة تدوير المواد الخردة، وتحسين الاستفادة من المرافق التصنيعية والتشغيلية، والبدء

## التقرير السنوي 2016

الجوائز في مجلس السلامة المتحد (United Safety Council) في الولايات المتحدة الأمريكية للفوز بالجائزة البرونزية في السلامة المهنية للشركات لعام 2015. بالإضافة إلى ذلك، حصل مدير عام إدارة منع الخسائر في الزامل للصناعة على شهادة التميز في السلامة المهنية من قبل مجلس السلامة المتحد نظير النتائج المتميزة التي حققتها إدارة منع الخسائر في إطار تنفيذ برامج وإجراءات الصحة والسلامة المهنية في الزامل للصناعة.

وفي أكتوبر، حصلت الزامل للصناعة على جائزة التميز الرقمي ضمن فئة التطبيقات السحابية (البرمجيات كخدمة أو Software as a Service)، وذلك خلال حفل توزيع الجوائز الذي عُقد في «قمة أوراكل التنفيذية للقطاع الرقمي» على هامش فعاليات أسبوع جيتكس للتكنولوجيا 2016.

وقد تم الاعتراف بالأداء المتميز للزامل للصناعة في مجال السلامة المهنية على المستوى الدولي، حيث اختيرت الزامل للصناعة من قبل لجنة تحكيم



# القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات

31 ديسمبر 2016



# تقرير مراجعي الحسابات

إلى السادة المساهمين  
شركة الزامل للاستثمار الصناعي  
(شركة مساهمة سعودية) وشركاتها التابعة

## نطاق المراجعة:

لقد راجعنا قائمة المركز المالي المُوحدّة المرفقة لشركة الزامل للاستثمار الصناعي (شركة سعودية مساهمة) («الشركة») وشركاتها التابعة (المُشار إليها معاً بـ «المجموعة») كما في 31 ديسمبر 2016م والقوائم المُوحدّة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. إن هذه القوائم المالية المُوحدّة من مسؤولية إدارة الشركة وقد أعدت وفقاً لنص المادة 123 من نظام الشركات السعودي وقُدّمت لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن مسؤوليتنا هي إبداء رأينا حول هذه القوائم المالية المُوحدّة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمّت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والتي تتطلب أن نقوم بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على قناعة معقولة بأن القوائم المالية خالية من أخطاء جوهرية. تشتمل المراجعة على فحص الأدلة، على أساس العينة، المؤيّدّة للمبالغ والإفصاحات التي تتضمّنّها القوائم المالية. كما تشتمل المراجعة على تقييم المبادئ المحاسبية المتبعة والتقديرات الهامّة المطبّقة من قبل الإدارة والعرض العام للقوائم المالية. باعتبارنا أن مراجعتنا توفر درجة معقولة من القناعة تمكّننا من إبداء رأينا حول القوائم المالية المُوحدّة.

## رأي غير متحفّظ:

في رأينا أن القوائم المالية الموحدة ككل:

- 1 تُظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي المُوحدّ للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2016م ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية المُوحدّة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية.
- 2 تتفق مع متطلبات نظام الشركات ومع النظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية المُوحدّة.

عن إرنست ويونغ

عبد العزيز سعود الشبيبي  
محاسب قانوني

قيد سجل المحاسبين القانونيين رقم 339

13 جمادى الآخرة 1438هـ

12 مارس 2017م

الخبر



## قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2016

2015	2016	إيضاحات	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)		
<b>الأصول</b>			
<b>الأصول المتداولة</b>			
355,424	275,614	4	تقد وما في حكمه
1,882,036	2,026,818	5	مدينون ومبالغ مدفوعة مقدماً
38,651	69,516	9	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
284,009	262,266	6	قيمة أعمال منفذة فائضة عن فواتير
19,904	20,765	7	جزء متداول من صافي استثمار في عقد إيجار تمويلي
1,764,507	1,485,392	8	مخزون
4,344,531	4,140,371		<b>إجمالي الأصول المتداولة</b>
<b>الأصول غير المتداولة</b>			
1,390,010	1,282,181	10	ممتلكات ومصانع ومعدات
93,340	88,936	11	استثمارات في شركات زميلة
89,496	88,346	12	استثمارات متاحة للبيع
405,710	384,945	7	صافي استثمارات في عقد إيجار تمويلي
33,850	33,850	9	مبالغ مستحقة من جهة ذات علاقة
6,397	6,016	13	أصول غير ملموسة أخرى
80,126	80,126	14	شهرة
2,098,929	1,964,400		<b>إجمالي الأصول غير المتداولة</b>
6,443,460	6,104,771		<b>إجمالي الأصول</b>
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
1,352,771	1,058,698	15	دائنون ومبالغ مستحقة الدفع
94,876	58,288	16	فواتير فائضة عن قيمة أعمال منفذة
21,675	20,059	9	مبالغ مستحقة إلى جهات ذات علاقة
1,956,147	2,059,749	17	قروض قصيرة الأجل
138,350	141,088	18	جزء متداول من قروض لأجل
58,721	55,421	19	مخصص زكاة وضريبة دخل
3,622,540	3,393,303		<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>			
313,338	195,246	18	قروض لأجل
356,558	327,386	20	مكافآت نهاية خدمة للموظفين
669,896	522,632		<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>
4,292,436	3,915,935		<b>إجمالي المطلوبات</b>
<b>حقوق المساهمين</b>			
<b>حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة</b>			
600,000	600,000	21	رأس المال
280,471	300,000		احتياطي نظامي
955,036	1,014,929		أرباح مبقاة
60,000	60,000	22	توزيعات أرباح مقترحة
(10,361)	(35,087)		احتياطي ترجمة عملات أجنبية
1,885,146	1,939,842		<b>الحصص غير المسيطرة</b>
265,878	248,994	23	
2,151,024	2,188,836		<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
6,443,460	6,104,771		<b>إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 34 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016

2015	2016	إيضاحات	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)		
<b>الإيرادات</b>			
4,664,986	<b>4,003,482</b>		مبيعات
805,110	<b>929,492</b>		إيرادات عقود
18,499	<b>17,674</b>		إيرادات عقد إيجار تمويلي
5,488,595	<b>4,950,648</b>		
<b>التكاليف المباشرة</b>			
(3,491,329)	<b>(3,004,667)</b>		تكلفة مبيعات
(691,983)	<b>(736,731)</b>		تكاليف عقود
1,305,283	<b>1,209,250</b>		<b>إجمالي الربح</b>
<b>المصاريف</b>			
(438,736)	<b>(425,727)</b>	24	بيع وتوزيع
(459,028)	<b>(459,681)</b>	25	عمومية وإدارية
407,519	<b>323,842</b>		<b>الدخل من العمليات الرئيسية</b>
18,051	<b>37,784</b>	26	إيرادات أخرى، بالصافي
(68,514)	<b>(95,502)</b>		تكاليف تمويل
(51,420)	<b>(32,469)</b>	27	خسارة ناشئة عن انخفاض في قيمة أصول غير متداولة
305,636	<b>233,655</b>		<b>الدخل قبل حساب الحصة في نتائج شركات زميلة وحساب الحصص غير المسيطرة وحساب الزكاة وضريبة الدخل</b>
(3,158)	<b>(4,404)</b>	11	حصة في نتائج شركات زميلة
302,478	<b>229,251</b>		<b>الدخل قبل حساب الحصص غير المسيطرة وحساب الزكاة وضريبة الدخل</b>
(11,125)	<b>14,895</b>	23	حصص غير مسيطرة
291,353	<b>244,146</b>		<b>الدخل قبل حساب الزكاة وضريبة الدخل</b>
(28,346)	<b>(26,932)</b>	19	زكاة وضريبة دخل
-	<b>(16,192)</b>		استبعاد أصول ضريبية مؤجلة
263,007	<b>201,022</b>		<b>صافي دخل السنة</b>
<b>ربحية السهم</b>			
6,79	<b>5,40</b>	28	المتعلقة بالعمليات الرئيسية
4,38	<b>3,35</b>	28	المتعلقة بصافي الدخل
60,000	<b>60,000</b>	21	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة (الأسهم بالألوف)

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 34 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
		<b>النشاطات التشغيلية</b>
302,478	229,251	الدخل قبل حساب الحِصص غير المُسيطرَة وحساب الزكاة وضريبة الدخل التعديلات على:
		استهلاك
161,381	158,849	إطفاء أصول غير ملموسة أخرى
675	953	إطفاء تكاليف تمويل مدفوعة مقدماً
1,385	2,736	خسارة ناشئة عن انخفاض في قيمة أصول غير متداولة
51,420	32,469	مخزون متقادم مشطوب
-	10,993	أصول غير ملموسة أخرى مشطوبة
14,428	-	مكافآت نهاية خدمة للموظفين، بالصافي
35,627	(29,172)	تكاليف تمويل
68,514	95,502	أرباح من بيع ممتلكات ومصانع ومعدات
(922)	(515)	حصة في نتائج شركات زميلة
3,158	4,404	
638,144	505,470	
		<b>التغيرات في الأصول والمطلوبات التشغيلية:</b>
(90,208)	(160,974)	مدينون ومبالغ مدفوعة مقدماً
20,172	(30,865)	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
46,112	21,743	قيمة أعمال منفذة فائضة عن فواتير
19,078	19,904	صافي استثمار في عقد إيجار تمويلي
(167,236)	268,122	مخزون
58,458	(286,655)	دائنون ومبالغ مستحقة الدفع
14,150	(36,588)	فواتير فائضة عن قيمة أعمال منفذة
(934)	(1,616)	مبالغ مستحقة إلى جهات ذات علاقة
537,736	298,541	<b>النقدية من العمليات</b>
(68,514)	(95,502)	تكاليف تمويل مدفوعة
(22,241)	(30,232)	زكاة وضريبة دخل مدفوعة
446,981	172,807	<b>صافي النقدية من النشاطات التشغيلية</b>
		<b>النشاطات الاستثمارية</b>
(138,904)	(110,450)	شراء ممتلكات ومصانع ومعدات
2,129	2,982	إيرادات متحصلة من بيع ممتلكات ومصانع ومعدات
-	-	صافي حركة في مبالغ مستحقة من جهة ذات علاقة
(574)	(572)	إضافات على أصول غير ملموسة أخرى
(137,349)	(108,040)	<b>صافي النقدية المستخدمة في النشاطات الاستثمارية</b>
		<b>النشاطات التمويلية</b>
(37,301)	103,602	صافي حركة في قروض قصيرة الأجل
(110,075)	(118,090)	صافي حركة في قروض لأجل
(120,000)	(120,000)	توزيعات أرباح مدفوعة
(462)	(1,989)	حِصص غير مُسيطرَة، بالصافي
(267,838)	(136,477)	<b>صافي النقدية المُستخدمة في النشاطات التمويلية</b>
		<b>(النقص) / الزيادة في النقد وما في حكمه</b>
41,794	(71,710)	النقد وما في حكمه في بداية السنة
309,721	355,424	صافي حركة في احتياطي ترجمة عملات أجنبية
3,909	(8,100)	
355,424	275,614	<b>النقد وما في حكمه في نهاية السنة</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 34 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016

2015	2016	
ريال سعودي (بالألف)	ريال سعودي (بالألف)	
-	16,192	استبعاد أصول ضريبية مؤجلة
2,290	16,626	خسائر ترجمة عملات أجنبية
2,000	1,600	مكافأة أعضاء مجلس إدارة متكبدة خلال السنة

### معاملات غير نقدية

## قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016

### حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة

الإجمالي	احتياطي ترجمة العملات الأجنبية	توزيعات الأرباح المقترحة	الأرباح المبقاة	الاحتياطي النظامي	رأس المال	
ريال سعودي (بالألف)	ريال سعودي (بالألف)	ريال سعودي (بالألف)	ريال سعودي (بالألف)	ريال سعودي (بالألف)	ريال سعودي (بالألف)	
1,742,520	(11,980)	60,000	840,330	254,170	600,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2014
263,007	-	-	263,007	-	-	صافي دخل السنة
-	-	-	(26,301)	26,301	-	تحويل إلى الاحتياطي النظامي
(120,000)	-	(60,000)	(60,000)	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح 22)
-	-	60,000	(60,000)	-	-	توزيعات أرباح مقترحة (إيضاح 22)
(2,000)	-	-	(2,000)	-	-	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
1,619	1,619	-	-	-	-	صافي حركة في احتياطي ترجمة عملات أجنبية
1,885,146	(10,361)	60,000	955,036	280,471	600,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2015
201,022	-	-	201,022	-	-	صافي دخل السنة
-	-	-	(19,529)	19,529	-	تحويل إلى الاحتياطي النظامي
(120,000)	-	(60,000)	(60,000)	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة (إيضاح 22)
-	-	60,000	(60,000)	-	-	توزيعات أرباح مقترحة (إيضاح 22)
(1,600)	-	-	(1,600)	-	-	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(24,726)	(24,726)	-	-	-	-	صافي حركة في احتياطي ترجمة عملات أجنبية
1,939,842	(35,087)	60,000	1,014,929	300,000	600,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2016

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 34 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

في 31 ديسمبر 2016

### 1- التنظيم والنشاطات

تحوّلت شركة الزامل للاستثمار الصناعي («الشركة») إلى شركة سعودية مساهمة وفقاً للقرار الوزاري رقم 407 المؤرخ في 14 ربيع الأول 1419 هـ (الموافق 8 يوليو 1998 م). وقد كانت الشركة تعمل قبل ذلك كشركة ذات مسؤولية محدودة تحت مسمى شركة الزامل للمباني الحديدية المحدودة. والشركة مسجلة بالمملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 2050004215 وتاريخ 19 رمضان 1396 هـ (الموافق 14 سبتمبر 1976 م)، ولديها الفروع التالية في المملكة العربية السعودية:

رقم السجل التجاري	التاريخ	المدينة
2050099363	8 جمادى الآخرة 1435 هـ	الدمام
2050033721	1 صفر 1419 هـ	الدمام
2050064535	10 ربيع الآخر 1430 هـ	الدمام

### نسبة الملكية الفعلية

### لدى الشركة استثمار في الشركات التابعة التالية:

2015	2016	
%100	%100	شركة الزامل للحديد القابضة - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة الزامل للمباني الحديدية سابقة الهندسة - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة الزامل للهياكل الإنشائية الفولاذية - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة الزامل للأبراج والجلفنة - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة الزامل لمعدات المعالجة - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة الزامل للمكيفات والأجهزة المنزلية - المملكة العربية السعودية
%100	%100	مصنع شركة الزامل للمكيفات المركزية - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة الزامل للمكيفات القابضة - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة الزامل لخدمات التكييف والتبريد - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة الزامل للمباني الحديدية - جمهورية مصر العربية
%100	%100	الزامل ستيل بلدنجز (شنغهاي) كومباني ليمتد - الصين
%100	%100	كول لاين يوروب هولدنجز جي إم بي إتش - النمسا
%100	%100	كليما تيك إيركونديشنرز جي أم بي إتش - النمسا
%100	%100	زامل ستيل بيلدنغز إنديا برايفت ليمتد - الهند
%100	%100	زامل ستيل إنجينيرينغ إنديا برايفت ليمتد - الهند
%100	%100	الشركة العربية للمواد العازلة من الصوف الصخري - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة اختبار المحدودة - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة الزامل لخدمات الطاقة (زيسكو) - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة الزامل للاستثمار الصناعي - الإمارات العربية المتحدة
%100	%100	شركة الزامل للصناعات الحديدية ش.ذ.م. - أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة
%100	%100	زامل ستيل بيلدنغز (تايلاند) كومباني ليمتد - تايل
%100	%100	شركة الزامل للإنشاءات الحديدية - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة الزامل للهياكل الفولاذية - جمهورية مصر العربية
%100	%100	زامل كونستركتشن إنديا (بي.في.تي.) ليمتد - الهند
%100	%100	شركة مكونات البناء - المملكة العربية السعودية
%100	%100	زامل إنفورميشن تكنولوجيا جلوبال برايفت ليمتد - الهند
%100	%100	معهد الزامل العالي للتدريب الصناعي - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة العزل الثانية المحدودة - المملكة العربية السعودية

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

نسبة الملكية الفعلية		لدى الشركة استثمار في الشركات التابعة التالية:
2015	2016	
%100	%100	الشركة الشرقية للتبريد المركزي المحدودة - المملكة العربية السعودية
%100	%100	شركة الزامل إيركوندشنز إنديا برايفت ليمتد - الهند
%100	%100	شركة الطاقة المركزية السعودية المحدودة
%100	%100	الزامل إنديستريال إنفستمننت إيشا بي تي إي ليمتد - سنغافورة
%100	%100	شركة الزامل لفحص وصيانة المشاريع الصناعية المحدودة - المملكة العربية السعودية
%92.27	%92.27	زامل ستيل بيلدنغز فيتنام كومباني ليمتد
%51	%51	مجموعة العزل الخليجية
%51	%51	شركة المصنع السعودي لعزل الأنابيب المحدودة
%51	%51	شركة الشرق الأوسط لمكيفات الهواء المحدودة - المملكة العربية السعودية
%50	%50	شركة الزامل هيدسون المحدودة - المملكة العربية السعودية
%50	%50	شركة بتروكيم الزامل المحدودة - المملكة العربية السعودية

تُزاولُ الشركة وشركاتها التابعة المُدرّجة أعلاه (المُشار إليها معاً بـ «المجموعة») الحلول الهندسية والتصاميم في مجال الإنشاءات وصناعة وتعديل مواد البناء والمباني الحديدية المصممة مسبقاً والهياكل الحديدية ومكيفات الهواء وأنظمة التحكم بالبيئة المحيطة للتطبيقات التجارية والصناعية والسكنية وأبراج الاتصالات والبث ومعدات المعالجة ومنتجات الخرسانة مسبقة الصب والفيبرجلاس والصوف الصخري ومواد العزل ومشاريع الطاقة الشمسية.

### 2- أساس الإعداد

بدأت وزارة التجارة والاستثمار العمل بنظام الشركات الجديد اعتباراً من 25 رجب 1437 هـ (الموافق 2 مايو 2016م) («تاريخ التطبيق»). ويحل النظام الجديد محل نظام الشركات الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم م/6 بتاريخ 22 ربيع الأول 1385 هـ، ويلغي كل ما يتعارض معه من أحكام. ويجب على الشركات القائمة كما بتاريخ تطبيق النظام إجراء كافة التعديلات اللازمة على نظامها الأساسي لتتوافق مع متطلبات أحكام نظام الشركات الجديد خلال فترة مدتها سنة واحدة من تاريخ تطبيق نظام الشركات.

وكما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، كانت الشركة بصدد إجراء التعديلات اللازمة على النظام الأساسي للشركة وفقاً لمقتضى النظام الجديد؛ وعليه فقد أعدت هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً لنظام الشركات القديم. وبعد تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، استكملت الشركة كافة التعديلات اللازمة على النظام الأساسي للشركة وفقاً لمقتضى نظام الشركات الجديد.

### 3- السياسات المحاسبية المهمة

أعدت القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، ونورد فيما يلي بياناً بالسياسات المحاسبية المهمة المتبعة:

#### أساس الإعداد

تتضمن هذه القوائم المالية الموحدة الأصول والمطلوبات ونتائج العمليات الخاصة بالشركة وشركاتها التابعة كما هي مُفصّل عنها في إيضاح (1) أعلاه. والشركة التابعة هي تلك التي تمتلك المجموعة فيها بشكل مباشر أو غير مباشر استثماراً طويل الأجل يمثل حصة في رأس المال الذي له حق التصويت تمارس المجموعة سيطرة عليه. وتُوحّد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ انقطاع هذه السيطرة. وتعدّ القوائم المالية الموحدة بناءً على القوائم المالية للشركة والقوائم المالية لشركاتها التابعة، كل على حدة. وقد أعدت إدارة المجموعة القوائم المالية للشركات التابعة لنفس فترة إعداد القوائم المالية للشركة عنها باتباع سياسات محاسبية ثابتة. وتُحذف بالكامل كافة الأرصدة والإيرادات والمصاريف فيما بين المجموعة وكذلك الأرباح والخسائر غير المحققة الناشئة عن المعاملات فيما بين شركات المجموعة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

وتمثل الحصة غير المسيطرة نسبة الربح أو الخسارة وصافي الأصول التي لا تملكها المجموعة وتدرج بصورة مستقلة في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق المساهمين في قائمة المركز المالي الموحدة، وذلك بمعزل عن حقوق المساهمين في الشركة.

### العُرف المحاسبي

تعد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية ومعدلة لتتضمن قياس الاستثمارات المتاحة للبيع بالقيم العادلة.

### استخدام التقديرات

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة، طبقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها، استخدام التقديرات والافتراضات التي تؤثر على مبالغ الأصول والمطلوبات المصرح عنها والإفصاح عن الأصول والمطلوبات المحتملة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ومبالغ الإيرادات والمصاريف المصرح عنها خلال فترة القوائم المالية الموحدة.

### النقد وما في حكمه

يتألف النقد وما في حكمه من نقدية في الصندوق وأرصدة بنكية وودائع لأجل يبلغ تاريخ استحقاقها الأصلي ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ الاقتناء وتخضع لمخاطر تغيرات ضئيلة في القيمة.

### المدينون

تدرج الحسابات المدينة بالمبلغ الأصلي للفاتورة ناقصاً لمخصص أي مبالغ غير قابلة للتحويل. ويجرى تقدير الديون المشكوك في تحصيلها عندما يصبح من غير المحتمل تحصيل كامل المبلغ، وتشطب الديون المعدومة عند احتمالية عدم تحصيلها.

### المخزون

يُدرج المخزون بالتكلفة أو بصافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. وتمثل التكاليف تلك المصاريف المتكبدة للوصول بكل منتج إلى موقعه الراهن وحالته الراهنه والمحسبة على الأساس التالي:

المواد الخام	- تكلفة الشراء على أساس المتوسط المرجح.
البضاعة قيد التصنيع والبضاعة التامة الصنع	- تكلفة المواد والعمالة المباشرتين زائداً حصة مناسبة من المصاريف غير المباشرة الخاصة بها وفقاً لمستوى النشاط العادي.
البضاعة بالطريق	- تكلفة المواد المباشرة التي هي قيد الشحن والتي انتقلت مخاطرها ومنافعها للشركة والمدرجة بالتكلفة.

### صافي الاستثمار في عقد إيجار تمويلي

تعد الاتفاقية عقد إيجار تمويلي عندما تقرر المجموعة أن اتفاقية تبريد مياه معينة تمثل أو تتضمن عقد إيجار، وعندما تحول المجموعة بصورة جوهرية كافة المخاطر والمنافع العرضية العائدة للعين المؤجرة. ويظهر عقد الإيجار التمويلي كصافي استثمار في عقد إيجار تمويلي، ويعترف به عند بدء عقد الإيجار بالقيمة العادلة للأصل المؤجر أو بالقيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار، إن كانت أقل من القيمة العادلة. وتوزع دفعات الإيجار المقبوضة ما بين إيرادات التمويل والانخفاض في صافي استثمار في عقد إيجار تمويلي، وذلك لتحقيق معدل ثابت من العمولة المستحقة على الرصيد المتبقي من الأصل.

ويُسجل مبلغ صافي الاستثمار في عقد إيجار تمويلي في قائمة المركز المالي كأصل مالي، ويصنف كصافي استثمار في عقد إيجار تمويلي بالقيمة الإجمالية المستحقة القبض بموجب عقد الإيجار التمويلي، ناقصاً الإيرادات التمويلية غير المحققة. ويجنب مخصص مقابل صافي الاستثمار في عقد إيجار تمويلي بمجرد أن تعتبر الإدارة أي مبلغ مستحق القبض مشكوكاً في تحصيله.

### الاستثمارات المتاحة للبيع

يمثل هذا البند الاستثمارات غير المُستَرة بنية الاحتفاظ بها حتى تاريخ استحقاقها ولا لأغراض المُتَاجرة. وتدرج هذه الاستثمارات بالقيمة العادلة. وتقيّد أو تحمّل التغيرات في القيمة العادلة على قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الأوّلية الموحدة. وفي حال وجود دليل موضوعي على احتمالية انخفاض قيمة الاستثمارات، تُحدّد القيمة القابلة للاسترداد التقديرية من تلك الاستثمارات، ويعترف في قائمة الدخل الموحدة بأي خسارة ناشئة عن هذا الانخفاض المتمثلة في الفرق بين القيمة القابلة للاسترداد والقيمة الدفترية.



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

وبالنسبة للاستثمارات التي تُجرى المُتأجِرة بها في سوق نشطة، تُحدّد القيمة العادلة بالرجوع إلى الأسعار المُدرّجة في السوق المالية. أمّا بالنسبة للاستثمارات غير المُدرّجة في السوق المالية، فُتحدّد القيمة العادلة بالرجوع إلى القيمة السوقية لاستثمار مشابه أو على أساس التدفقات النقدية المخصومة المتوقعة وعوامل أخرى ذات علاقة. وتُعدّ التكلفة هي القيمة العادلة في حال عدم وجود معلومات موثوقة حول القيمة العادلة لمثل هذه الاستثمارات.

وتُجرى المحاسبة عن القيم الدفترية للبيع الجزئي لهذه الاستثمارات وفقاً لطريقة المتوسط المرجح.

### الاستثمارات في شركات زميلة

تُجرى المحاسبة عن استثمار المجموعة في شركات زميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية. والشركة الزميلة هي منشأة تمارس المجموعة نفوذاً مهماً على القرارات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها.

ووفقاً لطريقة حقوق الملكية، يُدرج الاستثمار في شركة زميلة في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة مُعدّلة حسب التغيرات في حصة المجموعة من صافي أصول الشركة الزميلة. وتُظهر قائمة الدخل الموحدة الحصة في نتائج الشركات الزميلة. وفي حال وجود تغيّر معترف به مباشرة في حقوق ملكية الشركة الزميلة، تعترف المجموعة بحصتها من أي تغيّر ويُفصح عنه، حسبما يكون مناسباً، في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة. وتُحدّف الأرباح والخسائر الناشئة عن المعاملات ما بين المجموعة والشركات الزميلة في حدود الحصة في الشركة الزميلة.

وتُعدّ القوائم المالية للشركات الزميلة لنفس فترة إعداد القوائم المالية للشركة عنها. وعند الضرورة، تُجرى تعديلات كي تتماشى السياسات المحاسبية وتلك المتبعة لدى المجموعة.

### الممتلكات والمصانع والمعدات / الاستهلاك

تُسجّل الممتلكات والمصانع والمعدات مبدئياً بالتكلفة وتُدْرَج بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. ولا تُستهلك الأراضي المملوكة والأعمال الإنشائية قيد التنفيذ، وتُستهلك تكلفة الممتلكات والمصانع والمعدات الأخرى وفقاً لطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المُقدّرة للأصول.

تُحمّل مصاريف الإصلاح والصيانة على قائمة الدخل الموحدة عند تكبدها، وتُرسمل التحسينات التي من شأنها زيادة قيمة الأصول ذات العلاقة أو إطالة أعمارها الإنتاجية بصورة جوهرية.

### الأصول غير الملموسة أخرى / الإطفاء

تُعدّ التكاليف ذات المنافع المستقبلية الطويلة الأجل كأصول غير ملموسة أخرى، وتُطفأ على مدى فترة الانتفاع المُقدّرة لها.

### عمليات تجميع المنشآت والشهرة

تُجرى المحاسبة عن عمليات تجميع المنشآت باستخدام طريقة الاستحواذ. وتُقاس تكلفة الاستحواذ بمجموع العوّض المُحوّل بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ بالإضافة إلى قيمة أي من الحصاص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. وبالنسبة لكل عملية تجميع منشآت، تقيس المنشأة المستحوذة الحصة غير المسيطرة في المنشأة المستحوذ عليها إمّا بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة في قيمة صافي الأصول القابلة للتحديد للمنشأة المستحوذ عليها. وتُدْرَج تكاليف الاستحواذ المتكبّدة ضمن المصاريف.

وعندما تستحوذ المجموعة على منشأة، فإنها تُقيّم الأصول المالية والمطلوبات المُحمّلة لتحديد التصنيف والتخصيص المناسبين لها وذلك وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الاستحواذ.

وتُقاس الشهرة مبدئياً بالتكلفة، التي تمثل فائض إجمالي العوّض المُحوّل عن القيمة العادلة لصافي أصول المجموعة المستحوذ عليها والمطلوبات المُحمّلة القابلة للتحديد. وإذا كانت قيمة العوّض أقل من القيمة العادلة لصافي أصول الشركة التابعة المُستحوذ عليها، يُعترف بالفرق في قائمة الدخل الموحدة.

وبعد الاعتراف المبدئي بالشهرة، فإنها تُقاس بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراكمة ناشئة عن الانخفاض في القيمة. وبغرض اختبار انخفاض القيمة، تُوزّع الشهرة المكتسبة من خلال عمليات تجميع المنشآت، وذلك من تاريخ الاستحواذ، على كل وحدة من الوحدات المُدرّة للنقد أو مجموعة الوحدات المُدرّة للنقد للمجموعة، التي يتوقع لها أن تستفيد من عمليات تجميع المنشآت، بصرف النظر عن تخصيص الأصول أو المطلوبات الأخرى الخاصة بالمجموعة لتلك الوحدات أو مجموعة الوحدات.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

وعندما تشكل الشهرة جزءاً من الوحدة المُدْرَعة للنقد وبياع جزء من العمليات ضمن تلك الوحدة، تُدرج الشهرة المرتبطة بالعمليات المُبَاعَة في القيمة الدفترية للعمليات وذلك عند تحديد الربح الناشئ أو الخسارة الناشئة من بيع العمليات. وتُقاس الشهرة المُبَاعَة في ظل تلك الظروف بناء على القيم النسبية للعملية المُبَاعَة والجزء المحتفظ به من الوحدة المُدْرَعة للنقد.

ويُحدّد الانخفاض في قيمة الشهرة بتقييم القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المُدْرَعة للنقد (أو مجموعة الوحدات المُدْرَعة للنقد) التي تتعلق بها الشهرة. وفي حال انخفاض القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المُدْرَعة للنقد (أو مجموعة الوحدات المُدْرَعة للنقد) عن القيمة الدفترية للوحدة المُدْرَعة للنقد (أو مجموعة الوحدات المُدْرَعة للنقد) التي تم تخصيص الشهرة لها، يُعترف بخسارة ناشئة عن الانخفاض في القيمة. ولا يمكن عكس قيد الخسائر الناشئة عن الانخفاض في قيمة الشهرة في الفترات المستقبلية.

ويُراجع الانخفاض في قيمة الشهرة سنوياً، ويتكرر ذلك الاختبار عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى احتمال تعرّض القيمة الدفترية للانخفاض. وتُجري المجموعة اختبار الانخفاض في القيمة السنوي للشهرة بتاريخ كل قوائم مالية موحدة.

وعند بيع الشركات التابعة، يُعترف بالفرق بين سعر البيع وصافي الأصول زائداً فروق الترجمة المتراكمة والشهرة في قائمة الدخل الموحدة.

### الانخفاض في قيمة الأصول غير المتداولة

تُجرى مراجعة القيم الدفترية للأصول غير المتداولة فيما يتعلق بالانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التقلبات في الظروف إلى احتمالية عدم استرداد القيمة الدفترية. وإذا وُجد هذا المؤشر وعندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصول القيمة القابلة للاسترداد المُقدّرة، تُخفّض الأصول إلى قيمتها القابلة للاسترداد، التي تمثل القيمة العادلة للأصول ناقصاً تكاليف بيعها أو قيمتها قيد الاستخدام، أيهما أعلى. ويحمل فائض القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد التقديرية على قائمة الدخل الموحدة.

### الانخفاض في قيمة الأصول المالية وعدم قابليتها للتحصيل

يُجرى تقييم بتاريخ كل قائمة مركز مالي موحدة لتحديد فيما إذا كان هنالك دليل موضوعي على احتمالية انخفاض قيمة أصل مالي معين. وفي حال وجود هذا الدليل، يُعترف بأي خسارة ناشئة عن الانخفاض في القيمة في قائمة الدخل الموحدة. ويُحدّد الانخفاض في القيمة على النحو التالي:

(أ) بالنسبة للأصول المُدرّجة بالقيمة العادلة، يمثل الانخفاض في القيمة الفرق بين التكلفة والقيمة العادلة، ناقصاً أي انخفاض في القيمة مُعترف به سابقاً في قائمة الدخل الموحدة.

(ب) بالنسبة للأصول المُدرّجة بالتكلفة، يمثل الانخفاض في القيمة مقدار الفرق بين القيمة الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المخضومة وفقاً لمعدل العائد الراهن في السوق للأصول المالية المشابهة.

### الدائنون والمبالغ المستحقة الدفع

يُعترف بالالتزامات بشأن المبالغ التي يتعيّن دفعها مستقبلاً لقاء استلام البضائع أو الحصول على الخدمات، سواء تسلّمت المجموعة فواتير بها أم لا.

### المخصصات

يُجنّب مخصص عندما يكون على المجموعة (التزام نظامي أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، وتكون تكاليف تسوية هذا الالتزام محتملة ويمكن قياسها بصورة موثوقة.

### تكاليف التمويل المدفوعة مقدماً

تمثل تكاليف التمويل المدفوعة مقدماً الرسوم المدفوعة مقدماً بغرض الحصول على القروض لأجل. وتؤجّل تكاليف التمويل هذه وتُطفاً على مدى فترات القروض المتبقية باستخدام طريقة الفائدة الفعلية أو وفقاً لطريقة القسط الثابت، وذلك شريطة ألا يترتب على استخدام طريقة القسط الثابت نتائج تختلف اختلافاً جوهرياً عن استخدام طريقة الفائدة الفعلية. ويُدرج الرصيد غير المُطفاً كحساب مقابل رصيد القرض.

### الضمانات

تُقيّد المبالغ كاستحقاقات على أساس تقديري للوفاء بالتكاليف المستقبلية المحتملة ضمن التزامات الضمان، وتُدرج ضمن بند "الدائنون والمبالغ المستحقة الدفع" (إيضاح 15).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

### الزكاة وضريبة الدخل

يُجَنَّبُ مخصص للزكاة وضريبة الدخل عن الشركة والشركات التابعة العاملة داخل المملكة العربية السعودية وفقاً للأنظمة الزكوية والضريبية السعودية. ويُجَنَّبُ مخصص لضريبة الدخل وفقاً لمصالح الضرائب التي تعمل بها الشركات التابعة للمجموعة خارج المملكة العربية السعودية. ويحمل مخصص الزكاة وضريبة الدخل على قائمة الدخل الموحدة. أمَّا المبالغ الإضافية، إن وُجدت، التي قد تصبح مستحقة عند استكمال الربوط الزكوية والضريبية، فتُقَيَّدُ في الحسابات في السنة التي يُستكمل الربط خلالها.

### مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

يُجَنَّبُ مخصص للمبالغ المستحقة الدفع للموظفين وفقاً لعقود العمل لتعويضهم عن فترات خدمتهم المتجمعة بتاريخ قائمة المركز المالي.

### الاحتياطي النظامي

طبقاً لنظام الشركات السعودي، حوّلت الشركة نسبة 10% من دخلها للسنة إلى الاحتياطي النظامي. ويجوز للشركة أن تقرّر التوقف عن إجراء هذا التحويل عندما يبلغ مجموع الاحتياطي نصف رأس المال. علماً بأن الاحتياطي غير قابل للتوزيع.

### الإيرادات

#### المبيعات

تمثل المبيعات قيمة فواتير البضاعة الموردة والخدمات المُقدّمة من المجموعة خلال السنة. ويُعترف بالإيرادات من بيع البضاعة، بالصافي بعد حسم الخصم، عند انتقال المخاطر والمنافع المهمة المتعلقة بملكية البضاعة إلى المشتري بحيث تكون قيمة الإيرادات قابلة للقياس بصورة موثوقة، وذلك عادة عند تسليم البضاعة للعميل. ويُعترف بالمبيعات من تقديم الخدمات عند تنفيذ الخدمات المتعاقد عليها.

#### إيرادات العقود

يُعترف بالإيرادات من العقود الطويلة الأجل، التي يمكن تقدير نتائجها بموثوقية، حسب طريقة نسبة الإنجاز وذلك بالرجوع إلى مرحلة الإنجاز لأعمال العقد. وتقاس مرحلة الإنجاز باحتساب نسبة التكاليف المتكبّدة لتاريخه إلى إجمالي التكاليف المُقدّرة للعقد. وتُصنّف قيمة الأعمال المنجزة غير المفوترة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة كـ «قيمة أعمال منفذة فائضة عن فواتير» ضمن الأصول المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة، فيما تُصنّف المبالغ المفوترة الفائضة عن قيمة الأعمال المنجزة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة كـ «فواتير فائضة عن قيمة أعمال منفذة» ضمن المطلوبات المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة. ولا يُعترف بالربح من العقد حتى ترى الإدارة أن نتيجة ذلك العقد قابلة للتقييم بصورة معقولة من التأكد. وفي حالة العقود غير المرعبة، يُجَنَّبُ مخصص لكامل الخسائر المتوقعة.

#### إيرادات التمويل

يُعترف بإيرادات التمويل المتعلقة بصافي الاستثمار في عقد إيجار تمويلي على مدى فترة الأقساط بصورة منتظمة وفقاً لطريقة معدل العائد الداخلي.

### المصاريف

إنّ مصاريف البيع والتوزيع هي تلك التي تتعلق على وجه التحديد بموظفي المبيعات وقسم المبيعات والضمانات والتخزين وسيارات التوصيل وكذلك مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. وتوزع كافة المصاريف الأخرى المتعلقة بالعمليات الرئيسية، على أساس ثابت، فيما بين تكاليف مباشرة ومصاريف عمومية وإدارية وفقاً لعوامل توزيع تحددها المجموعة حسبما تراه مناسباً.

### العملات الأجنبية

#### المعاملات

تُسجَلُ المعاملات التي تُجرى بالعملات الأجنبية بالريالات السعودية حسب سعر الصرف السائد بتاريخ المعاملة. ويُعاد ترجمة الأصول والمطلوبات النقدية المُسجَّلة بالعملات الأجنبية حسب سعر الصرف السائد بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. وتدرج كافة فروق التحويل في قائمة الدخل الموحدة.

#### الترجمة

تُترجم القوائم المالية للعمليات الأجنبية لريالات سعودية باستخدام سعر الصرف بتاريخ كل قائمة مركز مالي موحدة بالنسبة للأصول والمطلوبات، وبمتوسط سعر الصرف لكل فترة بالنسبة للإيرادات والمصاريف والأرباح والخسائر. وتُترجم عناصر حقوق الملكية، فيما عدا الأرباح المبقة، حسب سعر الصرف السائد بتاريخ نشوء كل عنصر. وتُسجَلُ تعديلات الترجمة كعنصر مستقل من عناصر حقوق المساهمين.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

### التقارير القطاعية

يمثل القطاع وحدة قابلة للتمييز في المجموعة حيث تزاوُل هذه الوحدة إما تقديم منتجات أو خدمات (قطاع الأعمال)، أو تقديم منتجات أو خدمات في نطاق بيئة اقتصادية محددة (القطاع الجغرافي) على أن يكون لكل قطاع مخاطره ومنافعه المختلفة عن مخاطر ومنافع القطاعات الأخرى.

### ربحية السهم

تُحَسَّب ربحية السهم العائدة للعمليات الرئيسية بقسمة الدخل من العمليات الرئيسية للسنة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

وتُحَسَّب ربحية السهم العائدة لصافي الدخل بقسمة صافي دخل السنة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

### عقود الإيجار التشغيلي

يُصنَّف عقد الإيجار كعقد إيجار تشغيلي إذا ترتب على شروط عقد الإيجار تحويل فعلي لكافة المخاطر والمنافع المتعلقة بملكية الأصل إلى المستأجر، ويُعترف بدفعات عقود الإيجار التشغيلي كمصروف في قائمة الدخل الموحدة وفقاً لطريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار على أساس الاستحقاق.

### القيم العادلة

بالنسبة للاستثمارات التي تُجرى المُتاجرة بها في الأسواق النشطة، تُحدَّد القيمة العادلة بالرجوع إلى الأسعار المُدرجة في السوق المالية.

أما بالنسبة للاستثمارات غير المُدرجة في السوق المالية، فتُحدَّد القيمة العادلة بالرجوع إلى القيمة السوقية لاستثمار مشابه أو على أساس التدفقات النقدية المخصومة المتوقعة وعوامل أخرى ذات علاقة. وتُعد التكلفة بمثابة القيمة العادلة في حال عدم وجود معلومات موثوقة حول القيمة العادلة لمثل هذه الاستثمارات.

### 4- النقد وما في حكمه

2015	2016	
ريال سعودي (باللوف)	ريال سعودي (باللوف)	
331,153	271,307	أرصدة لدى البنوك ونقدية ودائع لأجل
24,271	4,307	
355,424	275,614	

### 5- المدينون والمبالغ المدفوعة مقدماً

2015	2016	
ريال سعودي (باللوف)	ريال سعودي (باللوف)	
1,703,344	1,797,438	مدينون تجاريون محتجزات مستحقة القبض
67,411	150,150	
1,770,755	1,947,588	ناقصاً: مخصصات الديون المشكوك في تحصيلها
(124,812)	(149,555)	
1,645,943	1,798,033	مصاريف مدفوعة مقدماً دفعات مقدمة إلى موردين مدينون آخرون
44,256	38,780	
64,206	43,026	
127,631	146,979	
1,882,036	2,026,818	

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

كما في 31 ديسمبر 2016م، انخفضت قيمة حسابات تجارية مدينة تبلغ قيمتها الاسمية 150 مليون ريال سعودي (2015: 125 مليون ريال سعودي). وتمثلت الحركة في مخصص الديون المشكوك في تحصيلها فيما يلي:

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
111,925	124,812	في بداية السنة
33,034	57,581	مخصص السنة
(20,147)	(32,838)	مشطوب خلال السنة
124,812	149,555	في نهاية السنة

يُتوقع، بناءً على الخبرة السابقة، أن تُسترد بالكامل الحسابات غير منخفضة القيمة. وليس من عادة المجموعة الحصول على ضمانات على الحسابات المدينة، ومن ثم فإن الغالبية العظمى منها غير مكفولة بضمانات.

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
1,075,779	1,145,783	قيمة أعمال منفذة حتى تاريخه
(791,770)	(883,517)	ناقصاً: المبالغ المقبوضة والمستحقة القبض كمستخلصات
284,009	262,266	

### 6- قيمة الأعمال المنفذة الفائضة عن فواتير

قيمة أعمال منفذة حتى تاريخه  
ناقصاً: المبالغ المقبوضة والمستحقة القبض كمستخلصات

### 7- صافي الاستثمار في عقد إيجار تمويلي

أبرمت الشركة الشرقية للتبريد المركزي (شركة تابعة) عقد خدمات طاقة خلال عام 2008م مع الشركة السعودية للحديد والصلب («حديد») لمدة 20 سنة. ووفقاً للشروط المنصوص عليها في الاتفاقية، فقد اتفق على تصميم وإنشاء وتشغيل وصيانة محطة تبريد مناطق في مباني («حديد»). وستحوّل، في نهاية مدة العقد، كافة الحقوق وصكوك الملكية والحصة في محطة تبريد المناطق إلى «حديد» مقابل مبلغ مقطوع شامل قدره 53.3 مليون ريال سعودي. وخلال عام 2013م، استكملت أعمال إنشاء نظام تبريد المناطق، وحوّل إلى «حديد» بموجب اتفاقية إيجار تمويلي بتاريخ 1 إبريل 2013م.

وفيما يلي صافي الاستثمار في عقد الإيجار التمويلي والحد الأدنى من دفعات الإيجار المستقبلية:

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
579,368	541,790	إجمالي استثمارات في عقد إيجار (انظر الملاحظة «ب» أدناه)
(153,754)	(136,080)	ناقصاً: إيرادات تمويل غير محققة
425,614	405,710	

وفيما يلي تحليل بذلك:

19,904	20,765	صافي استثمار في عقد إيجار تمويلي، متداول
405,710	384,945	صافي استثمار في عقد إيجار تمويلي، غير متداول

### ب) يتألف الحد الأدنى من دفعات الإيجار المستقبلية المُستحقة القبض مما يلي:

37,578	37,578	خلال سنة واحدة
150,312	187,888	بعد سنة واحدة وليس أكثر من خمس سنوات
391,478	316,324	خمس سنوات فما فوق
579,368	541,790	

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

2015		2016		8- المخزون
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
982,220	695,326	535,103	634,291	مواد خام
140,318	72,972	106,866	82,803	بضاعة تأمة الصنع
				بضاعة قيد التصنيع
				بضاعة بالطريق
1,764,507	1,485,392			

### 9- المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

تمثل الجهات ذات العلاقة المساهمين الرئيسيين في المجموعة وأعضاء مجلس إدارتها وكبار موظفي الإدارة بها والمنشآت المسيطر عليها من قبل هذه الجهات أو التي تمارس هذه الجهات نفوذاً مهماً عليها. وفيما يلي قائمة بالجهات ذات العلاقة الرئيسية بالمجموعة:

اسم الجهة ذات العلاقة	طبيعة العلاقة
شركة الطاقة المركزية ش. ب. م. - البحرين	شركة زميلة
زد إن أي إنفرا برايفت ليمتد - الهند (سابقاً: الزامل إنفرا برايفت ليمتد)	شركة زميلة
جيوكليما - إيطاليا	شركة زميلة
شركة الربيع والنصار والزامل للصناعات الخرسانية المحدودة	شركة زميلة
شركة الزامل المعمارية القابضة	جهة منتسبة
مجموعة الزامل القابضة	جهة منتسبة
هدسون برودكتس كوربوريشن	جهة منتسبة
بتروكيم ديفلوبمنت كومباني إنك	جهة منتسبة
الشركة المتحدة لصناعات الكرتون	جهة منتسبة

وفيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الجهات ذات العلاقة خلال السنة:

فيما يلي المعاملات مع الجهات ذات العلاقة المدرجة في قائمة الدخل الموحدة:

مبلغ المعاملة		طبيعة المعاملة	الجهة ذات العلاقة
2015	2016		
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)		
13,722	92,637	مبيعات	جهة منتسبة
56,365	63,825	مشتريات	جهة منتسبة
		رواتب أعضاء مجلس إدارة الشركة	كبار موظفي الإدارة
6,800	6,610	ومكافآت أخرى دفعتها الشركة	

تُعتمد سياسات تسعير المعاملات مع جهات ذات علاقة وشروط الدفع المتعلقة بها من قبل إدارة المجموعة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

فيما يلي تحليل بالمبالغ المُستحقة من / إلى جهات ذات علاقة:

### (أ) المبالغ المُستحقة من جهات ذات علاقة المُدرّجة ضمن الأصول المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة:

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
-	24,441	الشركة المتحدة لصناعات الكرتون
8,721	17,831	شركة الزامل المعمارية القابضة
13,330	10,148	شركة الربيع والنصار والزامل للصناعات الخرسانية المحدودة
4,989	4,326	جيوكليما - إيطاليا
11,611	12,770	أخرى
38,651	69,516	

### (ب) المبالغ المُستحقة من جهة ذات علاقة المُدرّجة ضمن الأصول غير المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة:

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
33,850	33,850	شركة الربيع والنصار والزامل للصناعات الخرسانية المحدودة

يمثل هذا المبلغ قرضاً مقدماً لتمويل رأس المال العامل لشركة الربيع والنصار والزامل للصناعات الخرسانية المحدودة، وهو لا يحمل تكاليف تمويل وليس له تاريخ محدد للسداد. وقد أظهر الرصيد في نهاية السنة ضمن الأصول غير المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة؛ حيث إنه لا يُتوقع سداؤه خلال عام 2017م.

### (ج) المبالغ المُستحقة إلى جهات ذات علاقة المُدرّجة ضمن المطلوبات المتداولة في قائمة المركز المالي الموحدة:

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
14,764	14,900	شركة الطاقة المركزية ش. ب. م. - البحرين
2,512	-	هدسون برودكتس كوربوريشن
4,399	5,159	أخرى
21,675	20,059	

## 10- الممتلكات والمصانع والمعدات

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المُقدّرة للأصول بغرض حساب الاستهلاك:

المباني على الأراضي المُستأجرة	المكائن	الأثاث والتركيبات والمعدات	السيارات
20 إلى 40 سنة	5 إلى 20 سنة	3 إلى 5 سنوات	3 سنوات

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

الإجمالي 2015	الإجمالي 2016	الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ	السيارات	الأثاث والتركيبات والمعدات	المكائن	المباني على الأراضي المستأجرة	الأراضي المملوكة	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
								<b>التكلفة:</b>
2,848,777	<b>2,955,825</b>	43,732	101,953	224,116	1,585,543	885,426	115,055	في بداية السنة
138,904	<b>110,450</b>	58,867	9,761	14,090	23,650	4,082	-	إضافات
(23,388)	<b>(37,981)</b>	(139)	(3,412)	(4,309)	(27,971)	(2,150)	-	استبعادات
-	-	(40,905)	-	2,272	21,263	17,370	-	تحويل
(8,468)	<b>(38,900)</b>	(125)	(2,621)	(10,753)	(11,671)	(10,955)	(2,775)	ترجمة العملات الأجنبية
2,955,825	<b>2,989,394</b>	<b>61,430</b>	<b>105,681</b>	<b>225,416</b>	<b>1,590,814</b>	<b>893,773</b>	<b>112,280</b>	في نهاية السنة
								<b>الاستهلاك والانخفاض في القيمة:</b>
1,432,793	<b>1,565,815</b>	-	77,552	156,612	947,204	384,447	-	في بداية السنة
161,381	<b>158,849</b>	-	11,751	19,438	91,560	36,100	-	مُحمّل للسنة
(22,181)	<b>(26,496)</b>	-	(3,238)	(2,841)	(18,522)	(1,895)	-	استبعادات
-	<b>31,319</b>	-	-	-	31,319	-	-	خسارة ناشئة عن الانخفاض في القيمة (إيضاح 27)
(6,178)	<b>(22,274)</b>	-	(2,210)	(7,986)	(8,778)	(3,300)	-	ترجمة العملات الأجنبية
1,565,815	<b>1,707,213</b>	-	<b>83,855</b>	<b>165,223</b>	<b>1,042,783</b>	<b>415,352</b>	-	في نهاية السنة
								<b>صافي القيم الدفترية:</b>
	<b>1,282,181</b>	<b>61,430</b>	<b>21,826</b>	<b>60,193</b>	<b>548,031</b>	<b>478,421</b>	<b>112,280</b>	<b>في 31 ديسمبر 2016</b>
1,390,010		43,732	24,401	67,504	638,339	500,979	115,055	في 31 ديسمبر 2015

إن معظم المباني مُقامة على أراضٍ مُستأجرة من الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية ("مدن") بمدينة الرياض والمدينة الصناعية الأولى والمدينة الصناعية الثانية بالدمام لفترات تتراوح ما بين 4 و 25 سنة تبدأ في تواريخ مختلفة تتراوح بين الأعوام من 1993 م حتى 2015 م.

تمثل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بصفة رئيسية التكلفة المتكبدة على مبنى جديد وتوسعة وتطوير منشآت إنتاج وخط إنتاج جديد ومكائن ومعدات مُشتركة لغرض التجديد العام.

إن بعض الممتلكات والمصانع والمعدات مرهونة كضمان مقابل القروض التي حُصلَ عليها من المؤسسات المالية (إيضاح 17 وإيضاح 18).



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

2015		2016		11- الاستثمارات في شركات زميلة	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	نسبة الملكية	نسبة الملكية	2015	2016
45,603	47,625	%50	%50	شركة الربيعة والنصار والزامل للصناعات الخرسانية المحدودة (ملاحظة (1))	
16,339	14,900	%25	%25	شركة الطاقة المركزية ش. ب. م. - البحرين (ملاحظة (2))	
13,813	9,204	%51	%51	زد إن أي إنفرا برايفت ليمتد - الهند (سابقاً: الزامل إنفرا برايفت ليمتد) (ملاحظة (3))	
10,367	12,757	%40	%40	شركة جيوكليما إس. آر. إل. - إيطاليا (ملاحظة (4))	
7,218	4,450	%20.83	%20.83	أي آي بي بيبر كومباني (ملاحظة (5))	
93,340	<b>88,936</b>				

(1) إن شركة الربيعة والنصار والزامل للصناعات الخرسانية المحدودة المسجلة بالمملكة العربية السعودية تزاوّل إنتاج المنتجات الخرسانية والأسفلت والبوليستيرين؛ وتتضمن القيمة الدفترية للاستثمار شهرة ضمنية بقيمة 23,9 مليون ريال سعودي (2015: 23,9 مليون ريال سعودي).

(2) إن شركة الطاقة المركزية (ش.ب.م.م) هي شركة مساهمة مغلقة مسجلة بمملكة البحرين. وتتمثل نشاطاتها الرئيسية في توزيع خدمات المرافق بما في ذلك تبريد المناطق وتحلية مياه البحر ومعالجة مياه الصرف الصحي وتوليد الطاقة والخدمات الأخرى ذات العلاقة داخل دول مجلس التعاون الخليجي.

(3) إن شركة زي إن أي إنفرا برايفت ليمتد (الهند) (سابقاً: الزامل إنفرا برايفت ليمتد) هي شركة مسجلة بدولة الهند كشركة خاصة ذات مسؤولية محدودة وفقاً لقانون الشركات الهندي لعام 1956م. وتتمثل النشاطات الرئيسية للشركة في توريد أبراج الاتصالات وأجهزة وقاية مزودة بألواح تحويل مناسبة وأجهزة تكييف حسب الطلب ووحدات واجهة طاقة، كما تزاوّل توريد وتركيب وتشغيل محطات الطاقة الشمسية وتوليد الطاقة الكهربائية الشمسية. ومع أن حصة المجموعة في شركة زي إن أي إنفرا برايفت ليمتد (الهند) (سابقاً: الزامل إنفرا برايفت ليمتد) تتجاوز نسبة 50%، فإنها تعتبر شركة زميلة للمجموعة؛ إذ أن المجموعة لا تمارس إلا نفوذاً هاماً على القرارات التشغيلية والمالية للشركة المستثمر فيها، لكنّها لا تسيطر على هذه القرارات.

(4) إن شركة جيوكليما إس. آر. إل. هي شركة مسجلة بدولة إيطاليا وتزاوّل تصنيع المكيفات. وقد جرى المحاسبة عن الشهرة في الأصل بقيمة 3,2 مليون ريال سعودي عن قيمة الاستثمار في شركة زميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية. وتتضمن القيمة الدفترية للاستثمار شهرة ضمنية بقيمة 1,5 مليون ريال سعودي (2015: 1,5 مليون ريال سعودي).

(5) إن شركة أي آي بي بيبر كومباني هي شركة مسجلة في جزر كايمان وتزاوّل إنتاج المناديل الورقية.

وفيما يلي الحركة في الاستثمارات في الشركات الزميلة:

2015		2016		
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)			
96,498	93,340			في بداية السنة
(3,158)	(4,404)			حصة في نتائج شركات زميلة
93,340	<b>88,936</b>			في نهاية السنة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

12- الاستثمارات المتاحة للبيع		
2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
46,586	<b>46,586</b>	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري المحدودة (ملاحظة (1))
42,910	<b>41,760</b>	بي إلي جي فوتوفولتيك ليمتد (ملاحظة (2))
89,496	<b>88,346</b>	

(1) يُمثل هذا الاستثمار حصة بنسبة 2,11% في شركة كنان الدولية للتطوير العقاري المحدودة، وهي شركة غير مُدرّجة في السوق المالية ومُسجّلة بالمملكة العربية السعودية وتزاول النشاطات العقارية. والاستثمار مُدرّج بالتكلفة؛ حيث تعتبر التكلفة هي القيمة العادلة في حال عدم وجود معلومات موثوقة حول القيمة العادلة لهذا الاستثمار.

(2) يُمثل هذا الاستثمار حصة غير مشاركة في حق التصويت وغير مُدرّجة في السوق المالية بنسبة 75,6% في شركة بي إلي جي فوتوفولتيك ليمتد، وهي شركة غير مُدرّجة في السوق المالية ومُسجّلة بدولة الهند، وتزاول أعمال تقديم الطاقة الشمسية. وخلال السنة، اعترفت الشركة بخسارة ناشئة عن انخفاض في القيمة قدرها 1,2 مليون ريال سعودي نتيجة انخفاض في قيمة العملة الأجنبية؛ حيث إن هذا الانخفاض اعتبر هاماً وطويل الأمد.

13- الأصول غير الملموسة الأخرى		
2015	2016	التكلفة
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
24,061	<b>10,207</b>	في بداية السنة
574	<b>572</b>	إضافات
(14,428)	-	مشطوب خلال السنة
10,207	<b>10,779</b>	في 31 ديسمبر
		الإطفاء المتراكم
3,135	<b>3,810</b>	في بداية السنة
675	<b>953</b>	مُحمّل للسنة
3,810	<b>4,763</b>	في 31 ديسمبر
		صافي القيمة الدفترية
6,397	<b>6,016</b>	في 31 ديسمبر

تمثل الأصول غير الملموسة الأخرى بصفة رئيسية المبالغ المدفوعة للحصول على حقوق انتفاع بأراضٍ في فيتنام، وتُطفأ على مدى فترة من 20 إلى 30 سنة.

14- الشهرة		
2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
110,706	<b>80,126</b>	في بداية السنة
(30,580)	-	خسارة ناشئة عن انخفاض في القيمة
80,126	<b>80,126</b>	في نهاية السنة

استحوذت المجموعة خلال عام 2011م على نسبة 51% من أسهم حق التصويت في مجموعة العزل الخليجية، وهي شركة مُسجّلة بالمملكة العربية السعودية. وخلال عام 2012م، استخدمت المجموعة إجراء تخصيص سعر الشراء، ما نشأ عنه شهرة بقيمة 110 ملايين ريال سعودي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

وخلال عام 2014م، حولت مجموعة العزل الخليجية ملكية شركتها التابعة المملوكة لها بالكامل بنسبة 51% "شركة المصنع السعودي لعزل الأنابيب المحدودة" إلى أحد الشركاء فيها "شركة العزل الثانية المحدودة"، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل للمجموعة؛ وعليه فقد أجرت المجموعة اختبار الانخفاض في القيمة السنوي في ديسمبر 2015م، مع الأخذ في الاعتبار تخصيص الشهرة لشركة العزل الخليجية وشركة المصنع السعودي لعزل الأنابيب المحدودة وتنفيذ مراجعة على الانخفاض في قيمة الوحدات المدرة للنقد بناءً على المعلومات المتاحة ومقارنة القيم الدفترية بالقيم القابلة للاسترداد المقدر وفقاً لطريقة مناسبة.

### شركة المصنع السعودي لعزل الأنابيب المحدودة

حُدِّدَت خلال عام 2015م القيمة القابلة للاسترداد لشركة المصنع السعودي لعزل الأنابيب المحدودة بناءً على حساب القيمة قيد الاستخدام باستخدام توقعات التدفقات النقدية من الموازنات المالية المعتمدة من قبل الإدارة العليا لفترة خمس سنوات. ونتيجة لذلك التحليل، اعترفت الإدارة بخسارة ناشئة عن الانخفاض في القيمة قدرها 30,58 مليون ريال سعودي في السنة الحالية مقابل شهرة بقيمة دفترية قدرها 30,58 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2015م؛ وعليه فقد بلغت القيمة الدفترية للشهرة، كما في 31 ديسمبر 2016م، لا شيء (2015: بالمثل).

### مجموعة العزل الخليجية

تُحَدِّدُ أيضاً القيمة القابلة للاسترداد لمجموعة العزل الخليجية بناءً على حساب القيمة قيد الاستخدام باستخدام توقعات التدفقات النقدية من الموازنات المالية المعتمدة من قبل الإدارة العليا لفترة خمس سنوات. ونتيجة لذلك التحليل، لم تُحَدِّدِ الإدارة انخفاض في قيمة هذه الوحدة المدرة للنقد (2015: بالمثل).

### 15- الدائنون والمبالغ المستحقة الدفع

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
520,444	344,700	دائنون
356,142	308,657	مصاريف مستحقة الدفع
312,885	234,937	دُفَعَاتُ مُقَدِّمَةِ مِنْ عَمَلَاءِ
139,415	153,853	تكاليف عقود مُسْتَحَقَّة
23,885	16,551	مخصص ضمانات
1,352,771	1,058,698	

### 16- الفواتير الفائضة عن قيمة أعمال منفذة

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
600,584	580,842	مستخلصات مقبوضة أو مُسْتَحَقَّة القبض
(505,708)	(522,554)	ناقضاً: قيمة الأعمال المنفذة
94,876	58,288	

### 17- القروض القصيرة الأجل

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
135,507	115,263	قروض قصيرة الأجل
1,820,640	1,944,486	تمويلات مرابحة وتورق
1,956,147	2,059,749	

حُصِّلَ على القروض القصيرة الأجل وتمويلات المرابحة والتورق من عدة بنوك محلية بغرض تلبية متطلبات رأس المال العامل. وهذه القروض مكفولة بسندات إذنية والتنازل عن بعض إيرادات العقود المُتَحَصِّلَة وضمانات مؤسسية ورهن على ممتلكات المجموعة ومصانعها ومعداتها (إيضاح 10). وتحمل هذه القروض تكاليف تمويل حسب أسعار الاقتراض السائدة في السوق.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

18- القروض لأجل		2015	2016
		ريال سعودي (بالآلوف)	ريال سعودي (بالآلوف)
	بنوك تجارية (ملاحظة "أ" أدناه)	321,538	204,688
	صندوق التنمية الصناعية السعودي (ملاحظة "ب" أدناه)	140,015	139,714
		461,553	344,402
	ناقصاً: الجزء المتداول:		
	قروض لأجل من البنوك التجارية (ملاحظة "أ" أدناه)	(116,850)	(104,688)
	قروض لأجل من صندوق التنمية الصناعية السعودي (ملاحظة "ب" أدناه)	(21,500)	(36,400)
		(138,350)	(141,088)
	ناقصاً: تكاليف تمويل مدفوعة مقدماً لصندوق التنمية الصناعية السعودي	(9,865)	(8,068)
	الجزء غير المتداول	313,338	195,246

(أ) تتألف القروض لأجل من البنوك التجارية مما يلي:

(1) حصلت المجموعة على تسهيل قرض بقيمة 500 مليون ريال سعودي من بنك محلي. وهذا القرض مكفول بسندات إذنية. ويستحق سداد القرض على 10 أقساط نصف سنوية متساوية ابتداءً من 30 يونيو 2014م. ويخضع هذا التسهيل لفائدة على أساس أسعار العمولة للتعامل بين البنوك السعودية ("SIBOR") زائداً هامش ربح. وكما في 31 ديسمبر 2016م، فقد بلغ القرض غير المسدد 200 مليون ريال سعودي (2015: 300 مليون ريال سعودي) بما في ذلك جزء متداول بقيمة 100 مليون ريال سعودي (2015: 100 مليون ريال سعودي).

(2) كما حصلت المجموعة على تسهيل قرض بقيمة 25 مليون ريال سعودي من بنك محلي. وهذا القرض مكفول بسندات إذنية والتنازل عن بعض إيرادات العقود المتحصلة وضمانات مؤسسية ورهن على ممتلكات المجموعة ومصانعها ومعداتها (إيضاح 10). ويستحق سداد القرض على 16 قسطاً ربع سنوي متساوية ابتداءً من أكتوبر 2013م. ويخضع هذا التسهيل لفائدة على أساس أسعار العمولة للتعامل بين البنوك السعودية ("SIBOR") زائداً هامش ربح. وكما في 31 ديسمبر 2016م، فقد بلغ القرض غير المسدد 4,7 مليون ريال سعودي (2015: 10,9 مليون ريال سعودي) بما في ذلك جزء متداول بقيمة 4,7 مليون ريال سعودي (2015: 6,3 مليون ريال سعودي).

(3) علاوة على ذلك، حصلت المجموعة على تسهيل قرض بقيمة 25 مليون ريال سعودي. وهذا القرض مكفول بسندات إذنية والتنازل عن بعض إيرادات العقود المتحصلة وضمانات مؤسسية ورهن على ممتلكات المجموعة ومصانعها ومعداتها (إيضاح 10). ويستحق سداد القرض على 36 قسطاً شهرياً غير متساوياً ابتداءً من يناير 2014م. ويخضع هذا التسهيل لفائدة على أساس أسعار العمولة للتعامل بين البنوك السعودية ("SIBOR") زائداً هامش ربح. وكما في 31 ديسمبر 2015م، فقد سُدد مبلغ القرض بالكامل بقيمة 10,6 مليون ريال سعودي المستحق السداد.

(ب) حصلت المجموعة أيضاً على تسهيل قرض بقيمة 140 مليون ريال سعودي من صندوق التنمية الصناعية السعودي لتمويل إنشاء المصنع. والقرض مكفول برهن على ممتلكات المجموعة ومصانعها ومعداتها (إيضاح 10). وتستحق القروض السداد على أقساط غير متساوية.

ويتعين على المجموعة الالتزام ببعض التعهدات، التي تتطلب من بين أمور أخرى، المحافظة على نسب مالية معينة بموجب كافة اتفاقيات تسهيلات القروض المذكورة أعلاه.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

وفيما يلي إجمالي مبالغ القروض لأجل المُجمَّعة لتواريخ الاستحقاق المستقبلية:

السنة	2017	2018	2019	2020	2021	2022 وما بعد ذلك
ريال سعودي (بالألف)	141,088	135,800	33,000	17,850	8,764	7,900
						<b>344,402</b>

### 19- الزكاة وضريبة الدخل

(أ) الزكاة

المُحمَّل للسنة	2016	2015
تتألف الزكاة المُحمَّلة مما يلي:	ريال سعودي (بالألف)	ريال سعودي (بالألف)
مخصص السنة الحالية	<b>22,612</b>	22,150

احتُسب مخصص السنة بناءً على الوعاء الزكوي للشركة وشركاتها التابعة السعودية المملوكة لها بالكامل ككل وعلى أساس الوعاء الزكوي للشركات التابعة السعودية الأخرى (2015: بالمثل).

موقف الربوط

فيما يلي موقف ربوط الشركة بما في ذلك شركاتها التابعة المملوكة لها بالكامل وشركاتها التابعة الرئيسية المملوكة لها جزئياً:

(1) الشركة وشركاتها التابعة المملوكة لها بالكامل  
اتُفق مع الهيئة العامة للزكاة والدخل على الربوط الزكوية الخاصة بالشركة وشركاتها التابعة المملوكة لها ككل حتى عام 2013م، وقُدِّم الإقراران الزكويان عن عامي 2014م و 2015م إلى الهيئة العامة للزكاة والدخل، غير أن الربطين لم تُصدرهما الهيئة بعد.

(2) الشركات التابعة المملوكة جزئياً  
شركة المصنع السعودي لعزل الأنابيب المحدودة  
اتُفق مع الهيئة العامة للزكاة والدخل على الربوط الزكوية حتى عام 2007م. وقُدِّمت الإقرارات الزكوية عن الأعوام من 2008م حتى 2015م إلى الهيئة العامة للزكاة والدخل، غير أن الربوط لم تُصدرها الهيئة بعد.

مجموعة العزل الخليجية  
اتُفق مع الهيئة العامة للزكاة والدخل على الربوط الزكوية والضريبية حتى عام 2007م. وقُدِّمت الإقرارات الزكوية عن الأعوام من 2008م حتى 2015م إلى الهيئة العامة للزكاة والدخل، غير أن الربوط لم تُصدرها الهيئة بعد.

شركة الشرق الأوسط لمكيفات الهواء المحدودة  
اتُفق مع الهيئة العامة للزكاة والدخل على الربوط الزكوية والضريبية حتى عام 2003م. وقُدِّمت الإقرارات الزكوية عن الأعوام من 2004م حتى 2015م إلى الهيئة العامة للزكاة والدخل، غير أن الربوط لم تُصدرها الهيئة بعد.

وقد احتُسب الوعاء الزكوي ومخصص ضريبة الدخل بناءً على فهم الشركة للأنظمة الزكوية والضريبية المعمول بها في المملكة العربية السعودية. وتخضع الأنظمة الزكوية والضريبية في المملكة العربية السعودية لتفسيرات متباينة، ومن المتوقع الإعلان عن الأنظمة الزكوية والضريبية الجديدة في الوقت المناسب. وقد تختلف الربوط التي تصدرها الهيئة عن الإقرارات المُقدَّمة من الشركة.

(ب) ضريبة الدخل

المُحمَّل للسنة	2016	2015
تتألف ضريبة الدخل المُحمَّلة مما يلي:	ريال سعودي (بالألف)	ريال سعودي (بالألف)
مخصص السنة الحالية	<b>4,320</b>	6,196

يُجنَّب مخصص لضريبة الدخل وفقاً لمصالح الضرائب التي تعمل بها الشركات التابعة للمجموعة خارج المملكة العربية السعودية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

### موقف الربوط

فيما يلي موقف الربوط للشركات التابعة الأجنبية الرئيسية:

شركة الزامل إيركوندشترز إنديا برايفت ليمتد - الهند  
اتُفق مع مصلحة الضرائب الهندية على الربوط الضريبية عن جميع السنوات حتى السنة المنتهية في 31 مارس 2009م. وقُدِّمت إلى مصلحة الضرائب الهندية الإقرارات الضريبية عن الأعوام المنتهية من 31 مارس 2010م حتى 31 مارس 2015م، غير أن الربوط النهائية لم تُصدِّرها مصلحة الضرائب الهندية بعد.

زامل ستيل بيلدنغز إنديا برايفت ليمتد - الهند  
اتُفق مع مصلحة الضرائب الهندية على الربوط الضريبية عن جميع السنوات حتى السنة المنتهية في 31 مارس 2014م. وقُدِّمت إلى مصلحة الضرائب الهندية الإقرارات الضريبية عن الأعوام المنتهية من 31 مارس 2015م حتى 31 مارس 2016م، غير أن الربوط النهائية لم تُصدِّرها مصلحة الضرائب الهندية بعد.

زامل كونستركشن إنديا (بي.في.تي.) ليمتد الهند  
اتُفق مع مصلحة الضرائب الهندية على الربوط الضريبية عن جميع السنوات حتى السنة المنتهية في 31 مارس 2014م. وقُدِّمت إلى مصلحة الضرائب الهندية الإقرارات الضريبية عن الأعوام المنتهية من 31 مارس 2015م حتى 31 مارس 2016م، غير أن الربوط النهائية لم تُصدِّرها مصلحة الضرائب الهندية بعد.

زامل إنفورميشن تكنولوجي جلوبال برايفت ليمتد - الهند  
قُدِّمت إلى مصلحة الضرائب الهندية الإقرارات الضريبية للشركة عن الأعوام المنتهية حتى 31 مارس 2016م، غير أن الربوط النهائية لم تُصدِّرها مصلحة الضرائب الهندية بعد.

زامل ستيل بيلدنغز فيتنام كومباني ليمتد (فيتنام)  
اتُفق مع مصلحة الضرائب الفيتنامية على الربوط الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2012م. وقُدِّمت إلى مصلحة الضرائب الفيتنامية الإقرارات الضريبية عن الأعوام 2013م و 2014م و 2015م، غير أن الربوط النهائية لم تُصدِّرها مصلحة الضرائب الفيتنامية بعد.

شركة الزامل للهياكل الفولاذية (المنطقة الحرة) - جمهورية مصر العربية  
تأسست الشركة وفقاً لقانون ضمانات وحوافز الاستثمار استناداً لنص المادة 8 لسنة 1997م من هذا القانون؛ وعليه فإن الشركة معفاة من ضرائب الشركات و ضرائب الاستقطاع وسيستمر تطبيق هذه المزايا طوال مدة الشركة.

شركة الزامل للمباني الحديدية - جمهورية مصر العربية  
اتُفق مع مصلحة الضرائب المصرية على الربوط الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2004م. وقُدِّمت إلى مصلحة الضرائب المصرية الإقرارات الضريبية عن الأعوام من 2005م حتى 2015م، غير أن الربوط النهائية لم تُصدِّرها مصلحة الضرائب المصرية بعد.

وقد احتسبت ضريبة الدخل بناءً على فهم الإدارات وتفسيرها للأنظمة الضريبية المعمول بها في الدولة المعنية. وتخضع الأنظمة الضريبية لتفسيرات متباينة، وقد تختلف الربوط التي ستصدرها مصالح الضرائب عن الإقرارات الضريبية المقدمة من الشركة المعنية.

### الحركة في المخصص

تمثلت الحركة في مخصص زكاة وضريبة دخل السنة فيما يلي:

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
52,616	58,721	في بداية السنة
28,346	26,932	مُجنب خلال السنة
(22,241)	(30,232)	مدفوع خلال السنة
58,721	55,421	في نهاية السنة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

### 20- مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

فيما يلي الحركة في مكافآت نهاية الخدمة للموظفين:

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
320,931	356,558	في بداية السنة
70,376	41,984	مُحمّل للسنة
(34,749)	(67,196)	مدفوع خلال السنة
-	(3,960)	إعادة تصنيف
356,558	327,386	في نهاية السنة

### 21- رأس المال

يتكوّن رأسمال الشركة المصّرّح به والمُصدّر والمدفوع بالكامل بقيمة 600 مليون ريال سعودي (2015: 600 مليون ريال سعودي) من 60 مليون سهم بقيمة 10 ريالات سعودية للسهم الواحد (2015: 60 مليون سهم بقيمة 10 ريالات سعودية للسهم الواحد).

### 22- توزيعات الأرباح

قرّر مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 27 يوليو 2016م (الموافق 22 شوال 1437هـ) توزيع أرباح نقدية أوليّة على المساهمين بقيمة 1 ريال سعودي للسهم الواحد بإجمالي 60 مليون ريال سعودي، بما يمثل 10% من رأس المال، حيث دُفعت توزيعات الأرباح بالكامل خلال السنة (2015: قرّر مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 22 يوليو 2015م (الموافق 6 شوال 1436هـ) توزيع أرباح نقدية أوليّة على المساهمين بقيمة 1 ريال سعودي للسهم الواحد بإجمالي 60 مليون ريال سعودي، بما يمثل 10% من رأس المال، حيث دُفعت توزيعات الأرباح بالكامل خلال السنة).

فضلاً عن ذلك، فقد اقترح مجلس الإدارة بعد نهاية السنة توزيع أرباح نقدية ختامية بقيمة 1 ريال سعودي للسهم الواحد عن عام 2016م بإجمالي 60 مليون ريال سعودي، بما يمثل 10% من رأس المال، على أن يعتمدها المساهمون في اجتماع الجمعية العامة السنوي (2015: اقترح مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 21 ديسمبر 2015م (الموافق 10 ربيع الأول 1437هـ) توزيع أرباح نقدية ختامية بقيمة 1 ريال سعودي للسهم الواحد عن عام 2015م بإجمالي 60 مليون ريال سعودي، بما يمثل 10% من رأس المال، حيث اعتمد المساهمون ذلك لاحقاً في اجتماع الجمعية العامة السنوي المنعقد بتاريخ 18 إبريل 2016م (الموافق 11 رجب 1437هـ).

### 23- الحصص غير المسيطرة

تمثلت الحركة في الحصص غير المسيطرة فيما يلي:

2015	2016	
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
255,215	265,878	في بداية السنة
11,125	(14,895)	حصّة في نتائج
(462)	(1,989)	صافي حركة
265,878	248,994	في نهاية السنة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

2015		2016		24- مصاريف البيع والتوزيع
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
251,821	222,424			تكاليف موظفين
33,034	57,581			مخصص ديون مشكوك في تحصيلها (إيضاح 5)
35,192	28,134			نقل
19,998	23,120			دعاية وإعلان وترويج مبيعات
22,143	18,740			ضمانات
12,968	16,379			إيجار ومنافع خدمية
17,283	15,786			استهلاك
4,278	3,055			إصلاحات وصيانة
7,952	6,791			رحلات عمل
7,521	6,152			خدمات دعم ومساندة
1,717	2,760			اتصالات وخدمات تقنية معلومات
24,829	24,805			أخرى
438,736	425,727			

2015		2016		25- المصاريف العمومية والإدارية
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
357,404	344,991			تكاليف موظفين
14,839	20,196			اتصالات وخدمات تقنية معلومات
28,478	25,701			استهلاك
4,374	5,845			خدمات دعم ومساندة
10,428	14,691			إيجار ومنافع خدمية
5,683	9,264			أتعاب مهنية
4,488	6,532			رحلات عمل
7,371	7,465			إصلاحات وصيانة
4,450	4,830			مستلزمات مكتب
21,513	20,166			أخرى
459,028	459,681			

2015		2016		26- الإيرادات الأخرى، بالصافي
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
8,344	23,481			أرباح من تحويل عملات أجنبية
1,070	-			إيرادات توزيعات أرباح
922	515			ربح من بيع ممتلكات ومصانع ومعدات
(14,428)	-			أصول غير ملموسة أخرى مشطوبة
22,143	13,788			أخرى
18,051	37,784			

2015		2016		27- الخسارة الناشئة عن الانخفاض في قيمة الأصول غير المتداولة
ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	ريال سعودي (بالألوف)	
-	31,319			خسارة ناشئة عن انخفاض قيمة ممتلكات ومصانع ومعدات
20,840	1,150			خسارة ناشئة عن انخفاض قيمة استثمار متاح للبيع
30,580	-			خسارة ناشئة عن انخفاض في قيمة الشهرة (إيضاح 14)
51,420	32,469			



## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

### 28- ربحية السهم

تُحسب ربحية السهم العائدة للعمليات الرئيسية بقسمة الدخل من العمليات الرئيسية للسنة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

وتُحسب ربحية السهم العائدة لصافي الدخل بقسمة صافي دخل السنة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة.

### 29- المعلومات القطاعية

وفقاً لإجراءات إصدار التقارير الداخلية لدى المجموعة، اعتمد مجلس الإدارة قطاعات الأعمال فيما يتعلق بنشاطات المجموعة. ويُفصّل عن المعاملات فيما بين قطاعات الأعمال بالتكلفة. وفيما يلي إيرادات المجموعة ودخلها (خسارتها) من العمليات الرئيسية وصافي أصولها حسب قطاعات الأعمال والقطاعات الجغرافية:

قطاعات الأعمال					2016
الإجمالي	المركز الرئيسي وأخرى	صناعة العزل	صناعة الحديد	صناعة المكيفات	
4,950,648	6,379	330,041	2,361,974	2,252,254	الإيرادات
323,842	(18,903)	27,775	140,236	174,734	الدخل (الخسارة) من العمليات الرئيسية
1,939,842	342,599	122,976	684,075	790,192	صافي الأصول

قطاعات الأعمال					2015
الإجمالي	المركز الرئيسي وأخرى	صناعة العزل	صناعة الحديد	صناعة المكيفات	
5,488,595	7,190	321,386	2,683,812	2,476,207	الإيرادات
407,519	(19,423)	25,459	164,972	236,511	الدخل (الخسارة) من العمليات الرئيسية
1,885,146	224,504	127,318	806,175	727,149	صافي الأصول

القطاعات الجغرافية					2016
الإجمالي	أوروبا	أفريقيا	الدول الآسيوية الأخرى	المملكة العربية السعودية	
4,950,648	3,637	276,821	551,583	4,118,607	الإيرادات
323,842	(190)	143	(5,425)	329,314	الدخل (الخسارة) من العمليات الرئيسية

القطاعات الجغرافية					2015
الإجمالي	أوروبا	أفريقيا	الدول الآسيوية الأخرى	المملكة العربية السعودية	
5,488,595	9,632	384,373	588,130	4,506,460	الإيرادات
407,519	373	21,351	9,738	376,057	الدخل من العمليات الرئيسية

### 30- الالتزامات المحتملة

أصدرت البنوك التي تتعامل معها المجموعة، بالنيابة عنها، ضمانات حسن أداء و ضمانات سداد بقيمة 1,050 مليون ريال سعودي (2015: 1,165 مليون ريال سعودي).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2016

### 31- الالتزامات الرأسمالية

اعتمد مجلس الإدارة مصاريف رأسمالية مستقبلية بقيمة 21 مليون ريال سعودي (2015: 70 مليون ريال سعودي). تتعلق ببعض مشاريع التوسعة.

### 32- إدارة المخاطر

#### مخاطر أسعار العمولة

تتمثل مخاطر أسعار العمولة في التقلبات التي تطرأ على قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار العمولة في السوق. وتتعرض المجموعة لمخاطر أسعار العمولة على ودائعها لأجل وقروضها القصيرة الأجل وقروضها لأجل التي تحمل عمولة. وتدير المجموعة تعرضها لمخاطر أسعار العمولة بالمراقبة المستمرة لحركة أسعار العمولات.

#### مخاطر السوق

تنشأ مخاطر أسعار الأسهم من التغيرات التي تطرأ على القيم العادلة لاستثمارات الأسهم. ويدير قسم الاستثمارات في المجموعة مخاطر أسعار الأسهم. وتنشأ مخاطر أسعار الأسهم غير المدرجة في السوق المالية من محفظة المجموعة الاستثمارية. وتدير المجموعة ذلك من خلال تنويع الاستثمارات من حيث التوزيع الجغرافي ووضع حدود على قطاعات الأدوات للأسهم الفردية والإجمالية والتركز الصناعي.

#### مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في إخفاق طرف ما في الوفاء بالتزاماته والتسبب في تكبد الطرف الآخر خسارة مالية. وتسعى المجموعة إلى إدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالبنوك بعدم التعامل إلا مع بنوك تتمتع بسمعة حسنة، والمتعلقة بالعملاء بوضع حدٍّ ائتماني لكل عميل وبمراقبة الحسابات المدينة غير المُسددة والتأكد من متابعتها عن كثب. ولم تحدّد الإدارة أي تأثيرات مهمة ناجمة عن تركيز مخاطر الائتمان بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

#### مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في مواجهة المجموعة صعوبة في توفير الأموال للوفاء بالتزاماتها المرتبطة بالأدوات المالية. وقد تنشأ مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع أصل مالي بشكل سريع بمبلغ يُقارب قيمته العادلة. وتدير المجموعة مخاطر السيولة بضمان توفير التسهيلات البنكية. وتتطلب شروط المبيعات لدى المجموعة أن تُسدّد المبالغ المُستحقة خلال 30 إلى 60 يوماً من تاريخ تقديم الفاتورة، فيما تُسدّد الحسابات التجارية الدائنة عادةً خلال 60 إلى 120 يوماً من تاريخ الشراء.

#### مخاطر العملات

تتمثل مخاطر العملات في التقلبات التي تطرأ على قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. وتتعرض المجموعة للتقلبات التي تطرأ على أسعار صرف العملات الأجنبية في سياق أعمالها العادي. ولم تجر المجموعة خلال السنة معاملات مهمة بعملات غير الريال السعودي والدولار الأمريكي والين الياباني والجنيه المصري واليورو. ونظراً لكون سعر صرف الريال السعودي ثابت مقابل الدولار الأمريكي، فلا تشكل الأرصدة بالدولار الأمريكي مخاطر عملات مهمة. وتتعرض المجموعة لمخاطر العملات على المعاملات والأرصدة المسجلة باليورو والين الياباني والجنيه المصري. وتدير المجموعة تعرضها لمخاطر عملة اليورو والين الياباني والجنيه المصري بمراقبة التقلبات التي تطرأ عليها.

### 33- القيم العادلة للأدوات المالية

تمثل القيمة العادلة المبلغ الذي تتم على أساسه مبادلة أصل ما أو سداد التزام ما بين أطراف مدركة وراغبة وعلى أساس السعر الفوري للمعاملة في تعاملات السوق المباشرة. وتتكون الأدوات المالية من الأصول المالية والمطلوبات المالية. وتتألف الأصول المالية للمجموعة من النقد وما في حكمه والحسابات المدينة والمبالغ المستحقة من جهات ذات علاقة وصافي الاستثمار في عقد إيجار تمويلي، فيما تتألف مطلوباتها المالية من القروض القصيرة الأجل والقروض لأجل والحسابات الدائنة والمبالغ المستحقة إلى جهات ذات علاقة.

### 34- أرقام المقارنة

أُعيد تصنيف بعض أرقام السنة الماضية بما يتماشى مع عرض السنة الحالية.